

www.patrimonionatural.org.co

Las rutas de escalamiento

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017


Patrimonio Natural

Tabla de contenido



1. PATRIMONIO NATURAL.....pag 5

- Nuestra misión
- Qué hacemos
- Nuestro equipo
- Preparándonos para el plan estratégico 2018-2022
 - Afinando los procesos y los procedimientos
 - La comunicación para el cambio, la sistematización y la circulación de información



2. FINANCIADORES Y ALIADOS..... pag 15

- Nuestros financiadores
- Nuestros aliados
- Nuevos proyectos y financiadores
 - Corredores de conservación – Producción en Montes de María
- Mapa de proyectos vigentes



3. MENSAJE DEL DIRECTOR.....pag 21



4. INFORME ESPECIAL

- Herencia Colombia: Una visión amplia de la conservaciónpag 27



5. AMAZONÍA.....pag 31

- Corazón Amazonía y sus posibilidades de escalamiento
- Conservación y Gobernanza
- Visión Amazonía REM, una oportunidad para el desarrollo sostenible de la región



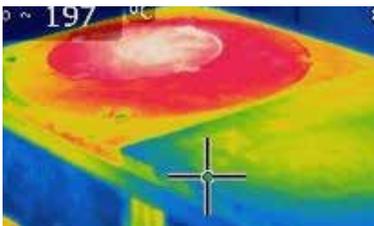
6. INSTRUMENTOS ECONÓMICOS Y LA PROTECCIÓN DE PÁRAMOS Y HUMEDALES.....pag 44

- Yo Protejo ¡Agua para Todos!
- Incentivos a la conservación en Caquetá
- Incentivos para la conservación de ecosistemas estratégicos asociados al recurso hídrico de la Región Central
- El POMCA del lago de Tota y los incentivos a la conservación



7. PLATAFORMAS DE RECAUDACIÓN..... pag 55

- Ecosistemas críticos de biodiversidad de los Andes Tropicales
- Plataforma Pacífico, lecciones de la fauna marina para las estrategias financieras de conservación



8. MECANISMOS DE FINANCIACIÓN..... pag 55

- La cocina PRIMA como parte de un modelo de intervención
- Escalamiento de acciones basadas en instrumentos económicos y financieros con comunidades afrocolombianas del Chocó



9. REDES.....pag 71

- Intercambio de experiencias entre el Fondo Mexicano de Conservación de la Naturaleza y Patrimonio Natural, en el marco de la REDLAC



10. CUENTAS CLARAS..... pag 73

- Cifras y gráficos 2017

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

1. Patrimonio natural

Foto por: Giovanni Pulido



Foto por: Andrés Estefan

Nuestra misión

Nuestra misión es promover inversiones estratégicas en las empresas, el Gobierno y la sociedad para la conservación de las áreas naturales del país y los servicios que nos brindan, en alianza con organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, trabajando por la sostenibilidad de las acciones y su viabilidad financiera en el largo plazo.

Durante el 2017 con nuestros aliados invertimos \$53.606 millones

Qué hacemos

Cooperación con Estado

Diseña y opera mecanismos para canalizar donaciones, fondos públicos y pago por resultados

Valida, propone, estudia, pilotea y desarrolla políticas y estrategias



Cooperación con privados

Fortalece a la sociedad civil clave en zonas estratégicas

Promueve mercados y finanzas verdes

Administra obligaciones ambientales o responsabilidad social empresarial

Figura 1.

Nuestro equipo



Foto por: Angélica Calixto

Preparándonos para el plan estratégico 2018 -2022

Con las experiencias acumuladas, a lo largo de los 12 años de trabajo de Patrimonio Natural, elaboramos durante el 2017 el plan estratégico 2018 - 2022, y sentamos las bases para su implementación. Su formulación ha sido liderada por la Dirección Ejecutiva y la Subdirección Técnica de Patrimonio Natural. Uno de sus grandes retos ha sido reflejar la experiencia incorporándola en la implementación de las iniciativas actuales y las que se prevén. En ese sentido su formulación ha propiciado un proceso de reflexión, la revisión de las estructuras de gobernanza y operación de los programas y proyectos y del Fondo.

En este informe presentamos a manera de ilustración algunas iniciativas de las coordinaciones de las áreas Jurídica, Financiera y de Operaciones, que conforman la Subdirección Administrativa y Financiera y del Área de Comunicaciones.



Afinando los procesos y los procedimientos

Las Coordinaciones de la Subdirección Administrativa y Financiera han abordado el plan estratégico desde el concepto de la acción unificada, teniendo como principios básicos la visión a largo plazo, el trabajo en equipo, la unidad, la seguridad en todos los niveles y la simplicidad en el accionar.

Desde lo operacional, el plan estratégico contempla la elaboración de esquemas que recojan procesos y procedimientos tipo originados en la experiencia de los 12 años de trabajo de Patrimonio Natural, entendiendo la necesidad de articulación de intervenciones que varían en propósito, escala, riesgo e intensidad, muchas de ellas trabajando en el mismo territorio y considerando que la gestión potencial de la institución va desde la administración y pago hasta el desarrollo estratégico de proyectos.

La acción unificada implica la coordinación y cooperación de los procesos internos de Patrimonio Natural con sus pares de las entidades con las que trabajamos en el marco



de los acuerdos suscritos. En ese sentido sus equipos deben estar preparados para planear y ejecutar actividades con los equipos de las demás instituciones, ya que nuestros retos son transorganizacionales, multientidades y multifuncionales. El Fondo debe entenderse como un sistema abierto y como un equipo integrado en varios niveles en relación con las demás entidades con las que se trabaja.

Para que Patrimonio Natural escale y genere un marco/ esquemas de procesos y procedimientos que recoja su gestión, es necesario repensarse en distintos niveles donde lo operativo se convierte en el link entre lo táctico y lo estratégico y sus interrelaciones ayudan a visualizar la lógica de intervención en campo y la asignación de recursos y tareas.

Lo que se está dejando plasmado en ese plan estratégico es un ejercicio que recoge sistemáticamente sus aprendizajes en aras de conseguir una mejor gestión de Patrimonio Natural en función de su razón de ser como mecanismo para la sostenibilidad financiera del Sistema Nacional de Áreas Protegidas.



La comunicación para el cambio, la sistematización y la circulación de información

En el Área de Comunicaciones se ha ido formulando la estrategia de comunicaciones 2018 – 2022 en paralelo a la formulación del plan estratégico. Busca aportar herramientas para la realización de la sistematización y divulgación de las experiencias desarrolladas, para posicionarlas en el debate público. En pos de este objetivo, durante 2017, hemos levantado las fichas iniciales de los 120 videos y los 326 documentos que están colgados en la página web realizados por Patrimonio Natural, con el fin de someterlos a un proceso de catalogación que facilite su consulta. Paralelamente, conjuntamente con la Subdirección Técnica, se ha estado planeando la organización de grupos con los proyectos ejecutados, para trabajar en la sistematización de

los aprendizajes de cada una de las experiencias. Para finales del 2018 se proyecta tener el primer documento de trabajo.

En el caso de dos proyectos que se vienen desarrollando: Yo Yo Protejo ¡Agua para Todos! y Conservación y Gobernanza, promovimos y asesoramos a finales de 2017 la realización de dos foros sobre incentivos a la conservación, iniciando la realización articulada de sus memorias y lecciones aprendidas.

Patrimonio Natural busca armonizar las relaciones entre la conservación de los territorios y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades que los habitan. La comunicación para el desarrollo o para el cambio social (como se le denomina actualmente) contribuye a estos objetivos promoviendo y fortaleciendo procesos de comunicación comunitaria que motiven la reflexión y la movilización de la



Foto por: Nicolás Becerra



Foto por: Andrés Estefan

comunidad, estimulen la recuperación del conocimiento local y de su historia, adelanten procesos de educación ambiental en torno a la conservación y el uso sostenible de sus ecosistemas, favorezcan el intercambio de ideas y de experiencias y, sobre todo, apoyen el desarrollo de sus capacidades y sus habilidades relacionadas con la comunicación y la gestión integral de sus territorios.

Durante 2017, se participó en el diseño y realización del taller de comunicación comunitaria propuesto por la red de organizaciones del Corredor Paraguas Munchique, en el marco del proyecto de Ecosistemas Críticos. Igualmente trabajamos con los programas Conservación y Gobernanza, Corazón Amazonía y Visión Amazonía, conjuntamente con el Sinchi y la DTAM de Parques Nacionales Naturales, para reactivar la red de periodistas y colectivos de comunicación comunitaria de la región. Durante 2018 seguiremos fortaleciendo estas iniciativas y la formulación de sus estrategias de comunicación.

Estadísticas e información sobre redes sociales

Sobre la gestión de comunicaciones en redes sociales el más dinámico fue facebook, como un medio donde el público encuentra convocatorias de trabajo, temas actuales sobre la biodiversidad y distintos aspectos de la conservación y manejo integral del territorio. Se registró un aumento considerable en el alcance promedio por publicación con 9.985 vistas.

El programa Conservación y Gobernanza se ha ganado un público de seguidores interesado en temas sobre protección de bosques, disminución de deforestación y prácticas productivas sostenibles; es el programa que produce el mayor número de vistas y el de la publicación con más reacciones a lo largo del año:

Nominación a los premios Caracol de protección al medio ambiente por La Ruta del Queso en Caquetá como una iniciativa de reconciliación ganadera en pro de la conservación, apoyada por el programa Conservación y Gobernanza

27.187

En segundo lugar se encuentran las publicaciones que tienen relación con temas de pago por servicios ambientales PSA siendo la más destacada:

Decreto de Pago por Servicios Ambientales PSA, emitido el 1 de junio de 2017

9.966

Las convocatorias a consultorías en los distintos proyectos ejecutados y administrados por Patrimonio Natural son fuente de consulta siendo la que mayores reacciones tuvo:

Convocatoria programa Corazón Amazonía

9.923

Los videos tuvieron una audiencia importante y un aumento en sus reproducciones con respecto a 2016; se registraron 8.800 reproducciones de video, es decir, un aumento de 1.090% con respecto al año anterior. Los videos que encabezan la lista son:

La participación de la gente en Herencia Colombia (con 1.513 reproducciones). Charla de un minuto del director de Patrimonio Natural

7.669

La Última batalla del oso de anteojos, (con 1.694 reproducciones)

7.173

Patrimonio Natural durante el 2018 potenciará este medio desarrollando una parrilla, a manera de campañas pedagógicas, que den cuenta de los enfoques y avances de cada uno de los programas ejecutados y administrados por la entidad. Además de compartir publicaciones que aporten herramientas para abordar conceptualmente y en la práctica estos temas sobre la conservación y el manejo integral del territorio.

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
— 2017 —

2. Financiadores y aliados

Foto por: Fernanda Luna



Nuestros financiadores



Nuestros aliados



GRUPO BANCO MUNDIAL



KFW



MINAMBIENTE



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



PPD Programa Pequeñas Donaciones del GEF
COLOMBIA



profonanpe recursos para la naturaleza



Nuevos proyectos y financiadores

Patrimonio Natural gestionó y firmó con sus socios \$39.600 millones de pesos, representados en 12 proyectos e igual número de financiadores, de los cuales 7 son nuevos:

4 Nacionales: Región Administrativa y de Planeación Especial-RAPE - Región Central; la Pontificia Universidad Javeriana; Mexichem Colombia S.A.S. y José Vicente Mogollón Vélez.

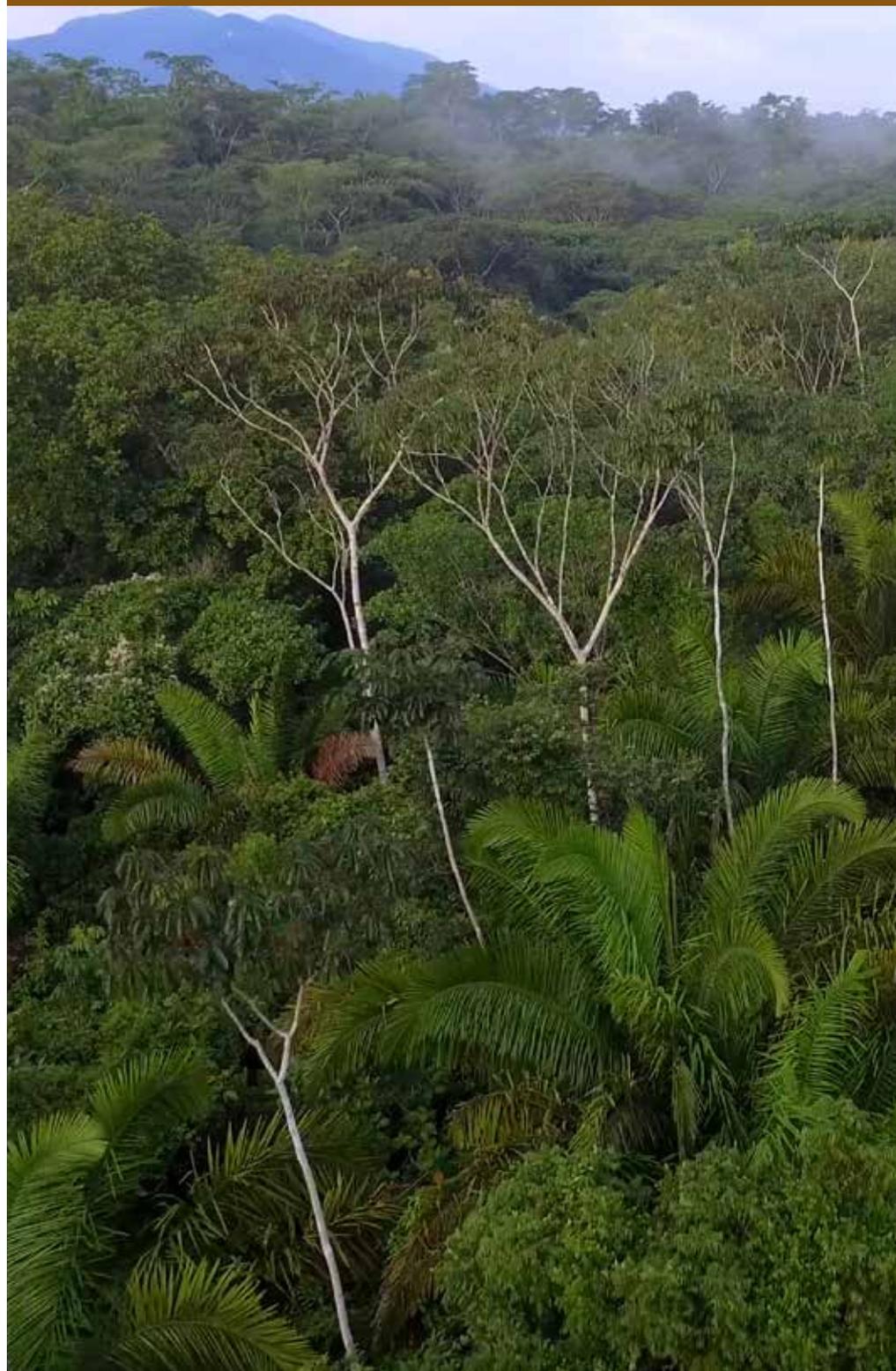
2 Internacionales: La Agencia Francesa para el Desarrollo y Ecométrica



Foto por: Andrés Estefan

Corredores de conservación - producción en Montes de María

Uno de los proyectos gestionados durante 2017 es el de corredores de conservación-producción en Carmen de Bolívar, que se formuló para la primera convocatoria del programa Riqueza Natural, liderado por Chemonics y financiado por USAID, dándole continuidad al programa Paisajes de Conservación. Esta propuesta, basada en un manejo integrado del paisaje, constituye nuevos retos para consolidar un modelo de producción sostenible, que incluye la ampliación de coberturas de las intervenciones ya probadas y la creación de cadenas de valor y servicios relacionadas con la comercialización, fortaleciendo la economía de las familias involucradas y, a la vez, propiciando actividades de conservación del bosque seco tropical. Para alcanzar esta meta se creó una red de aliados expertos en fortalecimiento productivo, diseño de productos y servicios, cadenas de valor y comercialización de productos. Este proyecto se iniciará formalmente en marzo de 2018.



Mapa de proyectos vigentes

- AGUA SOMOS-CONVENIO
- AGUA SOMOS-EAAB 2015
- CONSERVACIÓN Y GOBERNANZA-USAID-2013
- CORAZÓN AMAZONÍA-GEF
- ECOPETROL RESTAURACIÓN COCUY
- ECOPETROL RESTAURACIÓN LOS ESTORAQUES
- FONDO PATRIMONIAL MOSAICOS GALERAS
- FONDO PATRIMONIAL MOSAICOS ORQUÍDEAS
- FUNDESNAP CEPF-DONACIONES ANDES TROPICALES-2015
- GOB. CUNDINAMARCA-CAR-CORPOGUAVIO-PSA-2016
- ICCO 2015
- ISAGEN IX-LAS HERMOSAS, S. DE FLORENCIA, YARIGUÍE*
- ISAGEN V-RESTAURACIÓN YARIGUIES
- PARQUE SIERRA NEVADA-CONSERVACIÓN-2016
- PIONEROS EN CONSERVACIÓN-GHL
- PNUD NUEVAS ÁREAS-BOSQUES SECOS

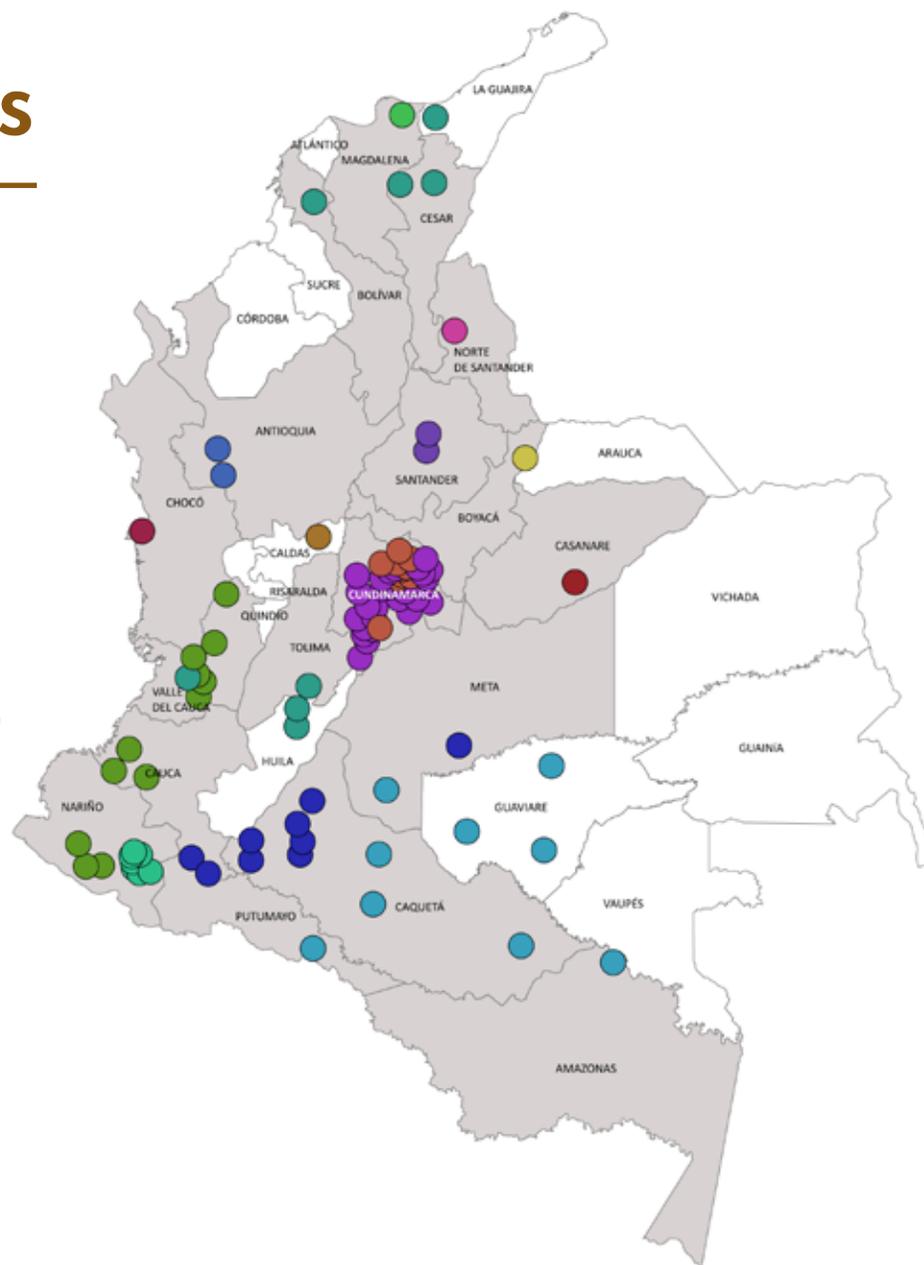


Figura 2.

Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

3. Mensaje del director

Foto por:





Foto por: Andrés Estefan

Las rutas de escalamiento

Por Francisco Alberto Galán Sarmiento

Con frecuencia se plantean expectativas sobre el escalamiento y los impactos de cobertura significativos y perdurables en el tiempo. En sectores como educación, salud, transporte y minería esos desarrollos suceden, en gran medida, porque existe la voluntad política y se logran los niveles de gestión y de inversión consecuentes con las metas propuestas. En el campo de la política ambiental y en particular en el de la conservación, los retos son superiores, básicamente porque se tiene una limitada voluntad política en los más altos niveles de decisión y el gasto y la inversión son en extremo limitados.

El sector ambiental cuenta con experiencias representativas y relevantes en función del horizonte de escalamiento, ejecutadas por diversas entidades públicas y privadas, entre las cuales se incluye el Fondo Patrimonio Natural. Luego de 12 años y de la participación en diferentes procesos con perspectivas de alcanzar mayores escalas de impacto, conviene subrayar unos puntos que son condición necesaria para poder avanzar en procesos de escalamiento demostrativos para este campo de política, pero no agotan los aspectos a considerar al incrementar e intensificar la gestión pública.

El análisis sistemático de las experiencias llevadas a terreno es una exigencia sin la cual el avance se torna incierto y sin el debido fundamento. La casi totalidad de los proyectos cubre algunos costos de monitoreo y de evaluación de resultados, sin reservar o prever recursos para realizar una adecuada sistematización de las inversiones realizadas, a pesar de enunciar a menudo la expectativa de continuidad. En consecuencia, el Fondo Patrimonio Natural pondrá mayor énfasis en la búsqueda de recursos para la sistematización de las experiencias ejecutadas, con análisis que sitúen en perspectiva el alcance de lo realizado.

La sistematización arroja elementos de juicio que deben ser complementados. A partir de ésta, es necesario ponderar las implicaciones de referentes más amplios, geográfica, social y temporalmente. De esta manera se tendrá la debida comprensión de los retos propios de intervenciones con escalas superiores, en términos de estándares técnicos deseables, poblaciones a vincular, articulación de fuentes de financiación, territorios por cubrir y la permanencia esperada en el tiempo. Eventuales coberturas departamentales, por ejemplo, en contraste con experiencias locales, exigen estrategias más complejas y la búsqueda de economías de escala que no siempre son exigidas o se aprecia su necesidad cuando se interviene a nivel municipal.





Foto por: Angélica Calixto

La sostenibilidad financiera de diversas líneas de gestión implica la búsqueda de acuerdos y compromisos entre las entidades públicas, las comunidades y en ocasiones sectores económicos específicos. Con éstos se consigue una participación que asume responsabilidades, potencia el aporte público y lleva las exigencias presupuestales a niveles más factibles de atender. La estructuración de tales acuerdos es demandante en recursos, en tiempo y en instrumentos para su formalización y cumplimiento. En especial en un entorno en el que la democracia se encuentra en formación y diferentes procesos generales no están dados, por lo que a menudo hay que empezar desde lo más básico.

Los aportes de la cooperación internacional y de otras fuentes de financiación diferentes a las del presupuesto público, tendrán mayor potencial y un alcance más efectivo, en la medida que las decisiones de política pública den relevancia a tales contribuciones y sean consistentes con el tipo de gestión sistemática que permita ir desde los proyectos a los programas de impacto, más allá de resultados y productos. En este sentido, es indispensable que cada vez más sea explícito el vínculo que un determinado proyecto debe tener con diferentes políticas públicas que puedan realizarse desarrollo con éste y le den a su vez sentido y alcance mayor a esta clase de intervenciones. Todo proyecto tiene que hacer parte de una ruta clara de lo que tendría que ser una secuencia articulada y sistemática de gestión, como parte de políticas estructuradas y desarrolladas con perspectiva de impactos efectivos y medibles.



Foto por: Andrés Estefan

Con frecuencia en los llamados pilotos se subsidia la viabilidad de ciertos diseños e implementaciones, ocultándose o haciendo menos evidente la necesidad de medidas diferentes a la hora de buscar el escalamiento. De esta manera, los costos de las intervenciones terminan siendo irrepetibles y lo que en principio es una gestión valiosa y con aparentes potenciales, se hace menos factible o inviable al procurar gestiones en magnitudes superiores. La documentación y el análisis de los costos asociados a las intervenciones realizadas a través del Fondo Patrimonio Natural y de otras entidades, son funciones que cada vez tiene que cumplir el Fondo con mayor rigurosidad.

El ejercicio de la autoridad se encuentra a menudo en el centro de la gestión ambiental como condición fundamental, sin la cual contemplar la gestión en las escalas requeridas es simplemente inviable o incrementa en forma insostenible los costos. La demanda del ejercicio de autoridad tiene que seguir siendo un propósito de las iniciativas ciudadanas y de instituciones como el Fondo Patrimonio Natural, el cual está integrado, de hecho, por diversas autoridades ambientales e instituciones que brindan servicios para el cumplimiento de las funciones de éstas.

Las comunidades por su parte, con sus obligaciones y sus compromisos, tienen que estar en el centro de cualquier replicabilidad y de todo escalamiento vinculado a una política sostenida en el tiempo. Es indispensable que su participación se dé en forma organizada, a través de sus iniciativas colectivas. Por lo mismo, resulta de la mayor importancia invertir en el fortalecimiento de tales organizaciones y asegurar del lado de los gobiernos las debidas garantías. De ahí que para el Fondo Patrimonio Natural y sus aliados institucionales tiene que ser prioridad efectiva articular líneas de apoyo y de gestión conjunta con las organizaciones ciudadanas.

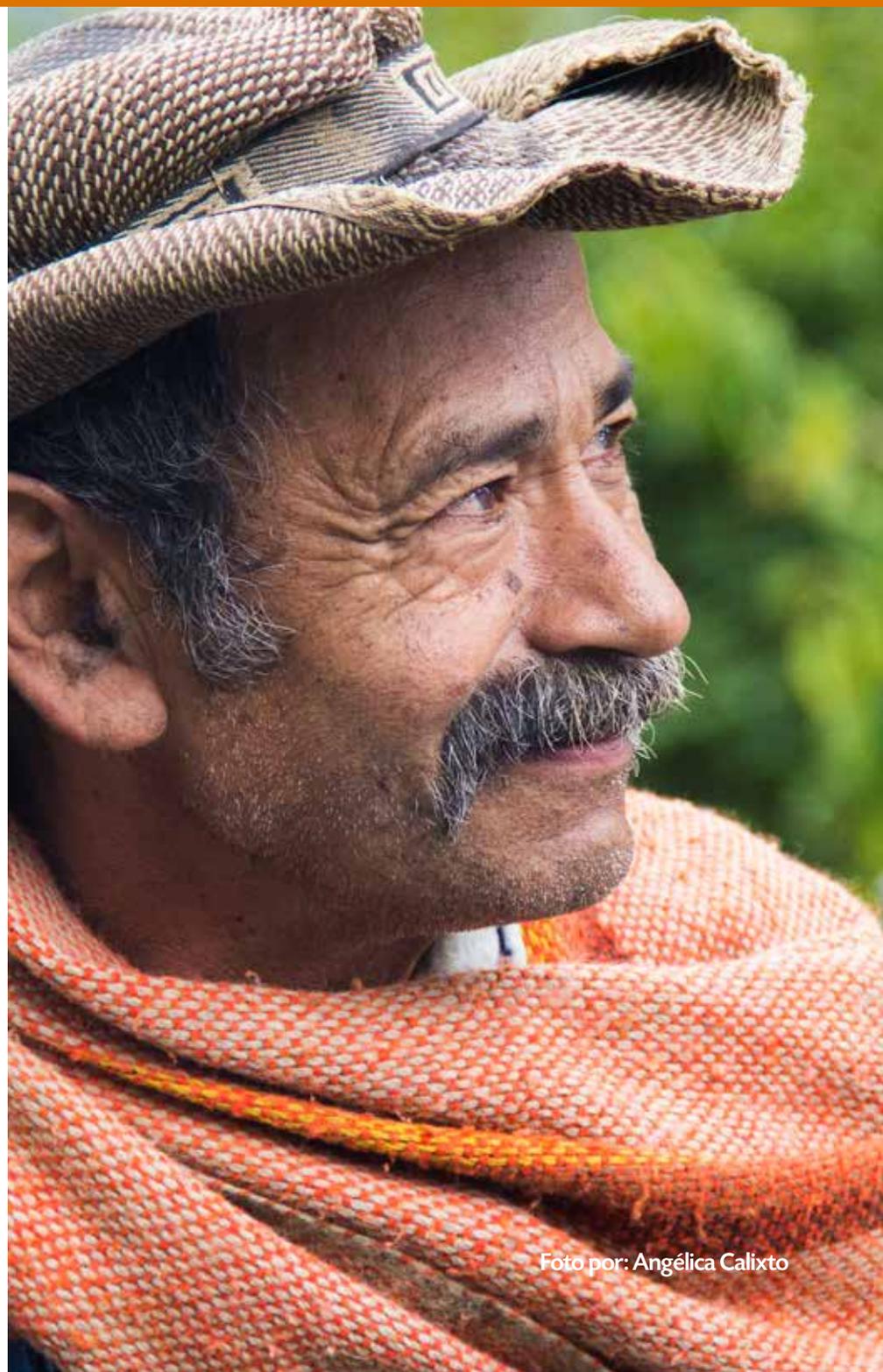


Foto por: Angélica Calixto

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

4. Informe especial

Foto por: Nicolás Becerra

Herencia Colombia: Una visión amplia de la conservación

En la búsqueda de opciones financieras de largo plazo para la conservación, la tendencia desde hace varios años ha sido la de agrupar fondos de mayor importancia y de largo plazo, como se han desarrollado en Brasil y México, entre otros.

En el país, con el liderazgo de Parques Nacionales, un grupo de organizaciones está trabajando para diseñar un programa de este tipo, denominado Herencia Colombia. Sus objetivos,

además de consolidar el sistema de áreas protegidas, buscan que los mosaicos o paisajes donde están inscritas las áreas protegidas, cuenten con un manejo que propicie una mayor integridad ecológica, una resiliencia ante el cambio climático y la provisión de servicios ecosistémicos importantes para la mejora de las condiciones de vida de las comunidades.

En este proceso Patrimonio Natural ha contribuido desde su experiencia de más de 12 años para que el diseño considere tales objetivos ambientales y de desarrollo. Los nueve mosaicos se definieron a partir de variables ecológicas y además comprenden otras dimensiones, como la economía y aspectos sociales, culturales y políticos. Esta metodología se puede aplicar igualmente a otros programas gubernamentales asociados a zonas marginales o que sufrieron efectos de la violencia.

Foto por: Jorge Arango



Puesto que este programa es un escalamiento de las acciones previamente implementadas en los distintos proyectos de mosaicos ejecutados por Patrimonio Natural, el diseño partió de las propuestas generales de manejo del Instituto Humboldt (2016) para el medio ambiente transformado y usado. Esta propuesta se cruzó con los mosaicos delimitados en una fase previa, que se complementó con los conceptos del manejo integrado del paisaje y sobre las propias experiencias de Patrimonio Natural. Paralelamente, Parques Nacionales realizó talleres regionales que permitieron definir ejes temáticos de mayor relevancia. Estos ejes comprenden los recursos hídricos, los sistemas de producción agropecuaria sostenible, los productos forestales y de productos no maderables del bosque, el turismo sostenible y los recursos pesqueros.

Dado que el ejercicio es a la vez de diseño del programa y de estimación de fondos requeridos para su implementación en 20 años, se hicieron luego cálculos de costo por cada eje temático, a partir de datos reales de proyectos ejecutados en las distintas regiones. Cada eje o tipo de acción se pondera según criterios de área, tiempo, prioridades y potenciales que varían de acuerdo a la geografía o factores socio-económicos. Todo lo anterior se complementa con una teoría de cambio general para las acciones en mosaicos, que a su vez se expresan en una lógica de resultados intermedios y finales para cada eje temático.





Foto por: Nicolás Becerra

Adicionalmente se identificó que la dimensión de gobernanza amerita un desarrollo en mayor profundidad a lo inicialmente establecido y en particular incluye la necesidad de fortalecer las capacidades de la sociedad para que un desarrollo sostenible sea viable. Estas capacidades involucran diversos actores, en contextos específicos y geográficamente determinados. En dichos contextos cabe fortalecer la iniciativa con herramientas de formación como las comunidades de aprendizaje, que aprovechan el trabajo en redes para dinamizar y escalar con mayor facilidad las mejores prácticas disponibles. Otro aprendizaje se refiere a la necesidad de contar con análisis económicos, de tenencia y otras características del entorno social, económico y político, incluyendo condiciones por fuera de los mosaicos, que puedan facilitar o complejizar la implementación de los ejes temáticos.

Teniendo en cuenta que la forma como se estructuren las acciones deben contar con un respaldo en cuanto a procesos dirigidos a la mejor adjudicación de recursos para cumplir con el objetivo de una efectiva conservación y a la vez un desarrollo sostenible, desde Patrimonio Natural se entiende que debe existir seguridad en esta toma de decisiones, así como en aspectos administrativos y jurídicos. En consecuencia se han empezado a sistematizar los procedimientos que en estos temas pueden aportar una mayor confianza de los donantes en cuanto al éxito de las intervenciones y los medios idóneos para lograrlo.

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

5. Amazonía

Foto por: Camilo Ortega

Por décadas, Colombia ha sido reconocida a nivel mundial como uno de los países más megadiversos del planeta. A pesar de las normas y las figuras de protección ambiental, el país vive un proceso de destrucción de sus ecosistemas naturales debido a la acción de múltiples factores como la deforestación, la minería, la praderización y la ampliación de la frontera agropecuaria. En los 5 últimos años, y basados en los datos del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), a través del Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques y Carbono, se ha reportado que se han perdido más de 500.000 hectáreas de bosques naturales, de ellas más de 178.000 hectáreas en el año 2016, mientras que las proyecciones esperadas y las evidencias de las regiones boscosas muestran que para el año 2017 la tasa de deforestación será superior a lo reportado en 2016.

En un escenario de postconflicto, en donde gran parte de éste tuvo lugar en zonas de bosques naturales, con un ambiente político incierto, y un proceso de paz en implementación, el futuro de los bosques y el control de la deforestación parece ser una tarea más que difícil. El Fondo Patrimonio Natural implementa y administra actualmente proyectos y programas enfocados a detener el avance de la deforestación en la región amazónica. Los programas Vision Amazonía, GEF Corazón Amazonía y Conservación y Gobernanza buscan generar estrategias de desarrollo sostenible, con el fin de mejorar las condiciones de vida de sus habitantes y la protección de la riqueza natural que allí existe.



Foto por: Camilo Ortega

Corazón Amazonía y sus posibilidades de escalamiento

En el presente informe se identifican los avances y logros de mayor relevancia del programa Corazón Amazonía al término del año 2017, haciendo énfasis en aquellos resultados que permiten ampliar cobertura, escalar y darle sostenibilidad a la experiencia.

El 7 de noviembre se suscribió el contrato de aporte entre el Banco Mundial y el Fondo Patrimonio Natural para adicionar \$ 12 millones de dólares al proyecto Corazón Amazonía que se desarrollará en el marco del programa de Paisajes Sostenibles de la Amazonía y que le permitirá ampliar su cobertura geográfica, integrar a las dos Corporaciones de Desarrollo Sostenible (CORPOAMAZONÍA y CDA) y ampliar beneficiarios (productores rurales y comunidades indígenas).

Con el financiamiento adicional se amplía la cobertura a 5 áreas del sistema de Parques Nacionales Naturales (PNN) incluido el PNN Serranía de Chiribiquete, con la implementación de la estrategia de prevención, vigilancia y control; se apoyará el establecimiento de 3 nuevas áreas protegidas de carácter regional en Guaviare y Caquetá y la operación de un mecanismo que asegure la sostenibilidad financiera del SINAP – Herencia Colombia (HECO), que apoya Corazón Amazonía.

Igualmente el programa elevó los indicadores de efectividad de Chiribiquete, de 47 puntos en 2015, a 60 puntos en 2017, cuatro (4) puntos más de lo previsto, lo cual quiere decir que se ha logrado que esta área aumente considerablemente su efectividad en el manejo.



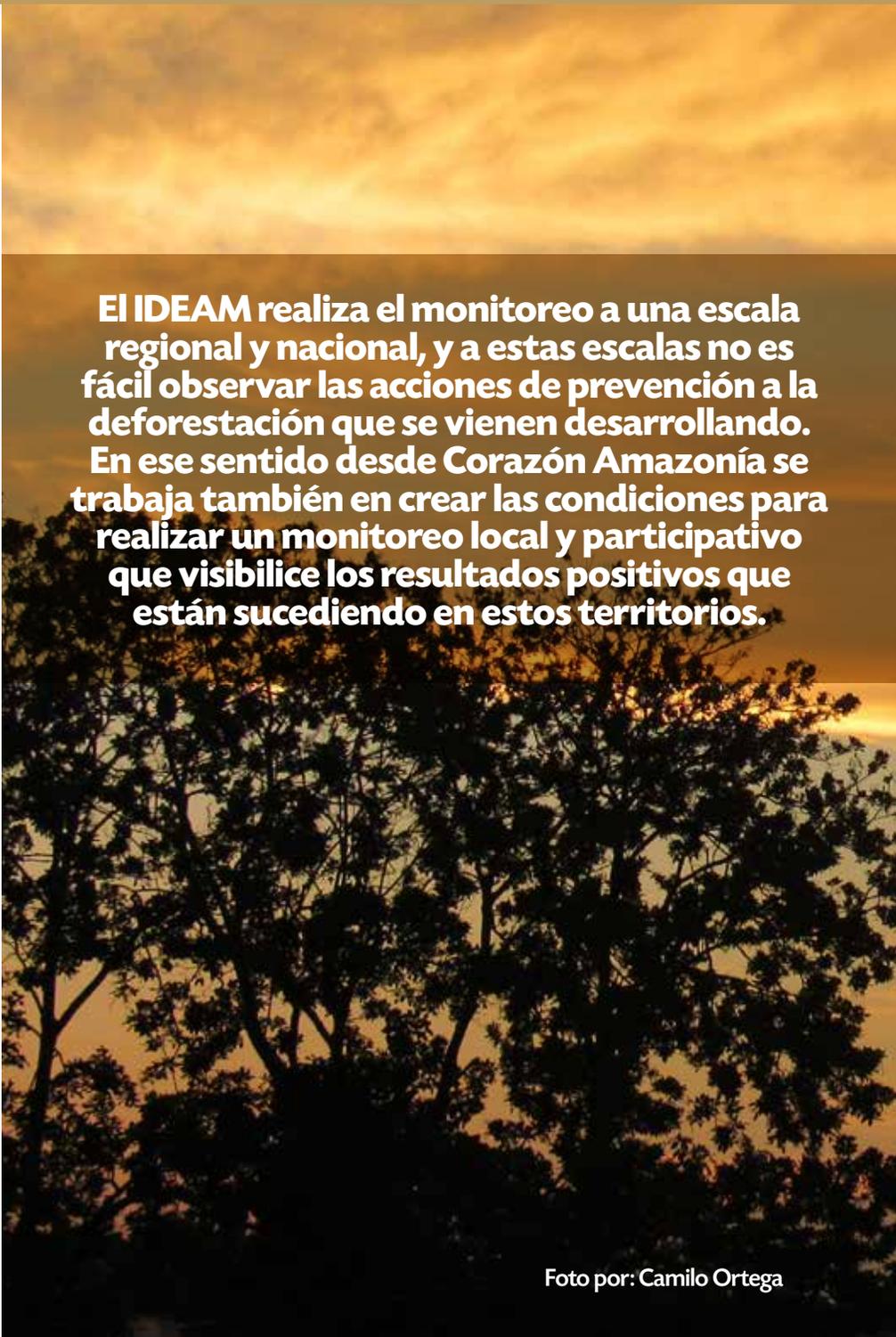
Foto por: Camila Londoño

El aporte de HECO

En relación a las posibilidades de escalamiento, Corazón Amazonía viene apoyando el diseño de Herencia Colombia y el ejercicio de cálculo de la brecha financiera de las áreas priorizadas. Su apuesta está en la sostenibilidad financiera de las áreas protegidas regionales y nacionales promovidas por el programa, para subsanar algunos vacíos de representatividad y desarrollar dos mosaicos que hacen parte de su área de intervención territorial y que tienen su expresión en las metas 1, 2 y 3 de este mecanismo. Corazón Amazonía dejó previstos en 2017 un rubro de \$ 300 millones de pesos para el costeo de mosaicos, el análisis de mecanismos financieros, la recaudación de recursos y algunos temas de comunicación.

Monitoreo de Bosques y Carbono

El IDEAM es otra entidad apoyada por Corazón Amazonía. El Sistema de Monitoreo de Bosques y Carbono, a cargo del IDEAM, es una herramienta fundamental en el seguimiento a la deforestación; tiene bajo su responsabilidad el sistema de alertas tempranas de deforestación en la Amazonía colombiana, las cuales genera trimestralmente para las áreas del programa, semestralmente presenta informes de deforestación y hace el reporte público anual de gases efecto invernadero GEI.



El IDEAM realiza el monitoreo a una escala regional y nacional, y a estas escalas no es fácil observar las acciones de prevención a la deforestación que se vienen desarrollando. En ese sentido desde Corazón Amazonía se trabaja también en crear las condiciones para realizar un monitoreo local y participativo que visibilice los resultados positivos que están sucediendo en estos territorios.

Foto por: Camilo Ortega

Acuerdos de conservación, restauración y no deforestación

El propósito de Corazón Amazonía ha sido producir un cambio en el territorio, a través de la promoción de prácticas sostenibles para la prevención y el control de la deforestación que aporte al cierre de la frontera agrícola. En esto ha jugado un papel importante SINCHI que ha liderado esta implementación. Como resultados se tienen 396 acuerdos de conservación y no deforestación suscritos con productores rurales y se proyecta con el financiamiento adicional la firma de 400 acuerdos de conservación, restauración y no deforestación con organizaciones de productores. Esta estrategia integra el establecimiento de sistemas agroforestales y el manejo forestal sostenible. Adicionalmente se viene desarrollando la estrategia agroambiental que le dará sostenibilidad a estos acuerdos con el desarrollo de las agendas establecidas con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y que será escalada por Visión Amazonía, a través de las líneas: i) Asociatividad, ii) Asistencia técnica y extensión rural, iii) Acceso a crédito y comercialización, iv) Encadenamiento productivo y v) Ordenamiento social y productivo.

En aras de escalar la estrategia de intervención agroambiental, se han realizado diferentes ejercicios de apropiación y concertación con agencias como el PNIS, que implementan los acuerdos de sustitución, que tienen la posibilidad de jalonar muchos más recursos que el sector ambiental para estos propósitos. Cada una de las iniciativas de cooperación que están llegando a estos territorios debe considerar su ordenamiento ambiental como premisa fundamental. Se considera que el GEF Corazón Amazonía pone sobre este escenario una propuesta replicable y escalable que parte del capital natural de la región.



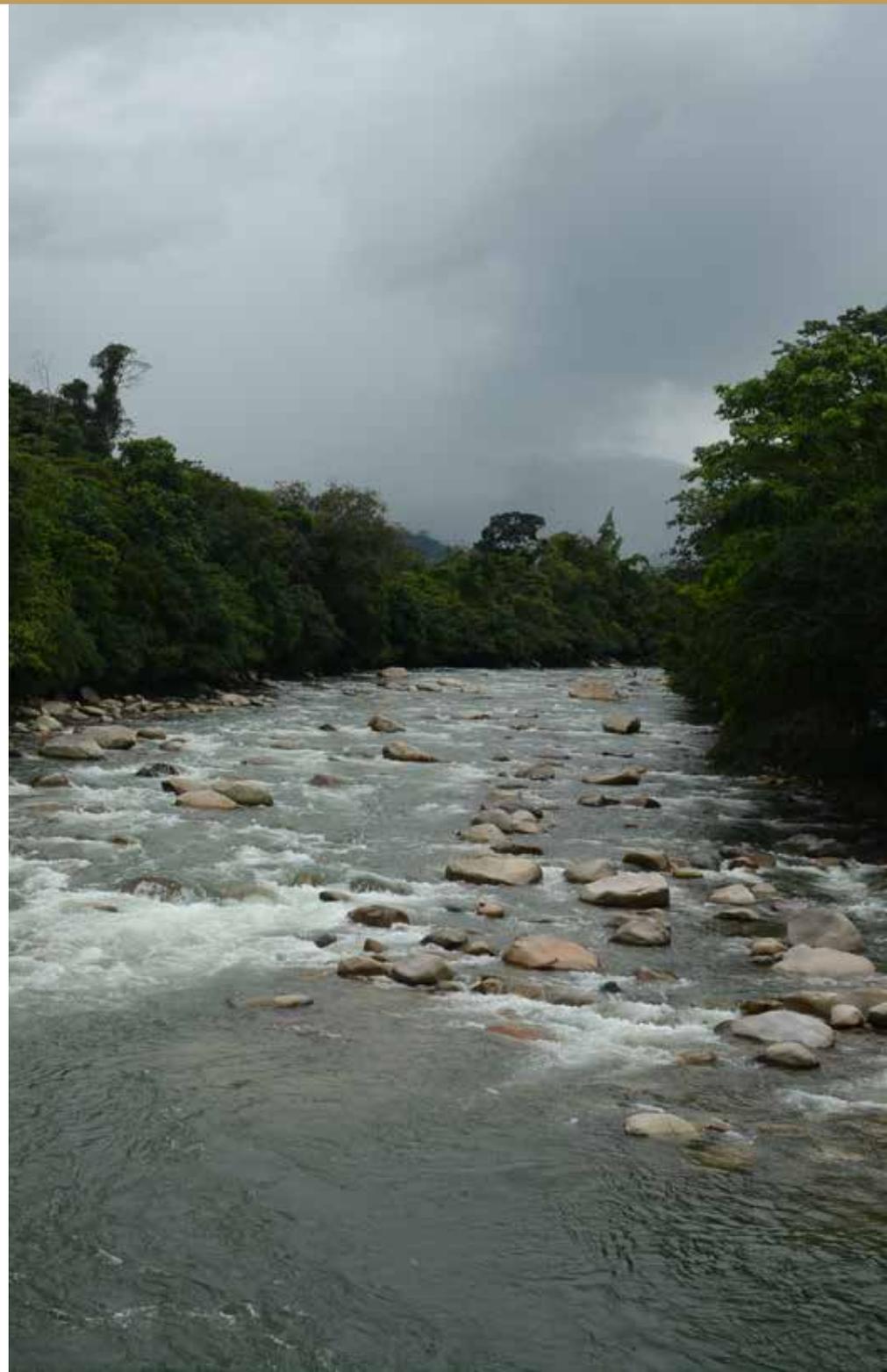
Foto por: Camilo Ortega

Conservación y Gobernanza

Las dinámicas de poblamiento del territorio en el piedemonte andino amazónico han generado fuertes presiones sobre sus ecosistemas: La ampliación de la frontera agrícola con sistemas productivos como la ganadería extensiva, la explotación forestal sin planificación o los cultivos de uso ilícito, han significado una alta intervención en los bosques de buena parte de Caquetá. Así mismo, esa transformación a un modelo que privilegia la ganadería, convirtió al departamento en 2015 en la quinta cuenca lechera de la nación.

En este contexto, el programa Conservación y Gobernanza ha venido promoviendo desde 2013 modelos de paisajes productivos que se ajusten a las vocaciones productivas de los pobladores, disminuyan las presiones sobre el bosque y sus servicios ecosistémicos, permitan asegurar corredores de conectividad biológica y mejoren los ingresos de las comunidades.

Para garantizar este objetivo durante 2017 se consolidó un sistema de monitoreo integral del modelo silvopastoriles que permite verificar la transformación socioeconómica-productiva y ambiental; se fortalecieron las capacidades de los productores con la implementación de sistemas cerrados y el escalamiento de la experiencia a nivel local, a través de los mismos productores que como padrinos de sus vecinos reproducen conocimiento e implementan tecnologías y, se generaron experiencias piloto que garantizan la sostenibilidad financiera de los sistemas productivos promoviendo economía solidaria y el fortalecimiento de sus organizaciones locales



Promoviendo la conservación y los sistemas sostenibles

El programa en 2017 cierra el primer ciclo de establecimiento del sistema silvopastoriles como estrategia para mantener y mejorar los corredores de conectividad en el piedemonte caqueteño.

Los principales logros fueron: 140 fincas en los municipios de Belén de los Andaquíes, Albania y San José del Fragua, las que suman 432,3 hectáreas, y contribuyen a la conservación de 1920,7 hectáreas de fragmentos de bosque acumulados en lo corrido del programa.

En los núcleos productivos ganaderos, con la participación de los vecinos en las capacitaciones y las visitas de asistencia técnica que el programa brindó aún sin ser beneficiarios, se logró el establecimiento del sistema en 67 fincas vecinas que suman 337,4 hectáreas de silvopastoriles adicionales y 580,5 hectáreas de bosque bajo acuerdos de conservación.

Lo anterior evidencia que para la réplica y posterior escalamiento de estos modelos un elemento clave es brindar asistencia técnica y procesos de formación, como paso esencial en el cambio de prácticas de los ganaderos y por otro lado, que dichos procesos no necesariamente requieren de inversiones puntuales en las fincas.



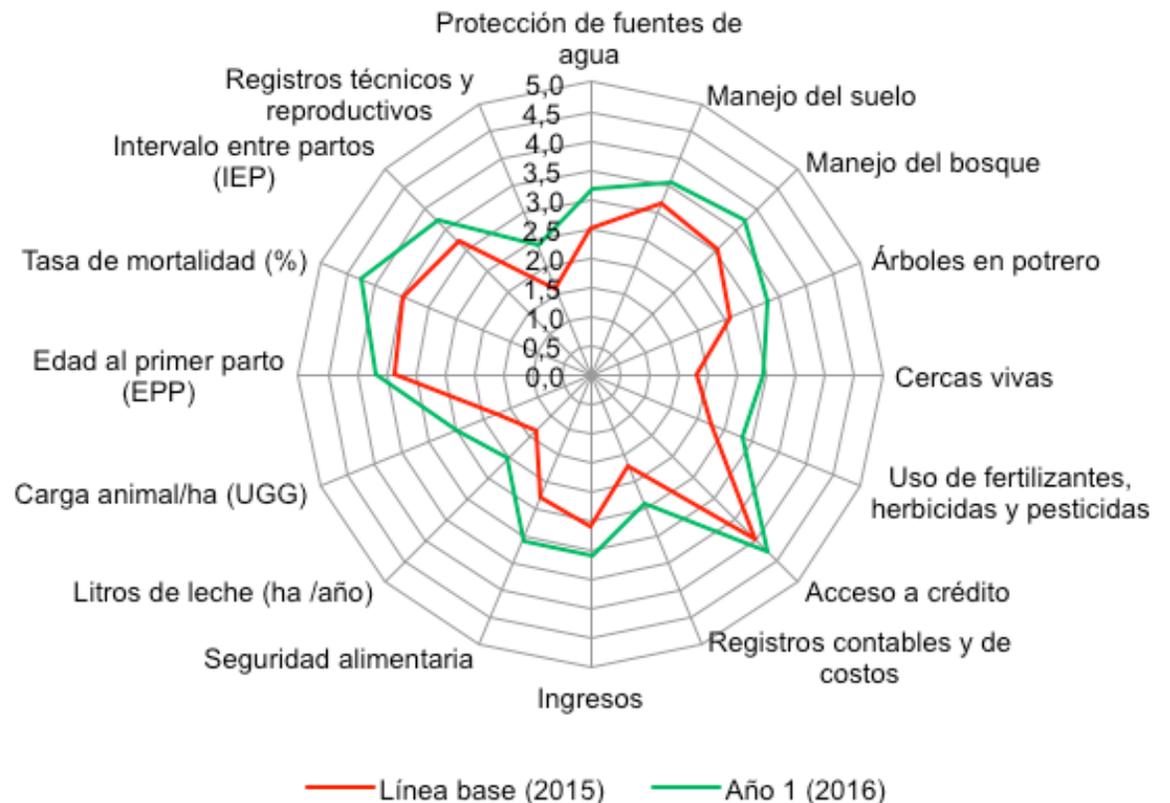
Foto por: Ivonne Cueto

Monitoreo Integral

En el marco del programa se llevó a cabo un seguimiento al establecimiento del modelo silvopastoriles mediante la medición de indicadores ambientales, socioeconómicos y productivos. Los resultados demuestran cambios positivos en las prácticas de conservación, buenos manejos de siembra y establecimiento y beneficios económicos a partir de mejoras en la productividad (ver Figura 3). Es de resaltar, que cualquier intervención en paisajes productivos que busque mejorar las condiciones de vida de los

habitantes mientras promueve la conservación, debe incorporar sistemas de seguimiento, que aporten información sobre el tiempo requerido para modificar comportamientos frente a las prácticas que promueven la deforestación en fincas con sistemas de producción tradicional, al mismo tiempo que sirven para evidenciar el cambio positivo en los medios de vida, productividad y condiciones ambientales.

Figura 3. Comparación de medición de indicadores para los 71 beneficiarios del sistema silvopastoriles entre la línea base y el seguimiento



Mecanismo financiero: estrategia de sostenibilidad de implementación de sistemas productivos

Otro de los componentes del programa piloto para evidenciar el grado de sostenibilidad del establecimiento de los sistemas productivos sostenibles fue el desarrollo de un mecanismo financiero con enfoque territorial en cabeza de dos organizaciones ganaderas de Albania: COOGAMA (Comité de Ganaderos de Albania) y ASOMAGAC (Asociación Municipal de Ganaderos de Albania). La creación de dicho mecanismo se planteó desde dos frentes: brindar condiciones financieras necesarias para que los miembros de las organizaciones migren hacia modelos de ganadería sostenible mediante el financiamiento de actividades productivas en las fincas y al mismo tiempo, ofrecer un proceso de fortalecimiento de organizaciones locales, lo cual es clave para asegurar el buen funcionamiento del mecanismo, ya que se ha evidenciado que una de las mayores limitantes de dichas organizaciones al momento de gestionar y administrar proyectos es su baja capacidad organizativa.

Entre sus avances destacamos: benefició al 39.6% de los miembros del Fondo (21 de 53 productores) a través de desembolsos por más de \$ 67 millones, \$ 12 millones a ASOMAGAC y \$ 9 millones a COGAMA, que se han usado para el mejoramiento de las fincas.



Foto por: Ivonne Cueto

La gestión del programa Conservación y Gobernanza en 2017 ha centrado sus esfuerzos en darle prioridad a las áreas de conservación con la implementación de sistemas productivos que les facilite a los campesinos modificar sus modelos de producción y así su calidad de vida, además, avanzar en la protección de conectividad de estos corredores. Los diferentes proyectos que se hacen desde el programa permitirán ir adelantado en la construcción de casos piloto, procesos de sistematización y modelos que ayuden a ir escalando desde lo local hacia otros ámbitos con mayor incidencia en la región para generar estrategias a largo plazo de protección del piedemonte amazónico.



Foto por: Ivonne Cueto

Visión Amazonía REM: Una oportunidad para el desarrollo sostenible de la región

Con un monto cercano a los 110 millones de dólares, el programa Visión Amazonía (VAR) se convierte en un reto para la conservación y uso sostenible de los recursos de este territorio, siendo un desafío administrativo y técnico para el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), que lidera el programa, para el Fondo Patrimonio Natural y para las entidades involucradas en su ejecución, las cuales deben garantizar el cumplimiento de los alcances esperados. El programa financiado por Alemania, Noruega y Reino Unido, busca generar un modelo de desarrollo sostenible en la región. La meta es alcanzar la deforestación neta cero para el año 2020, a través de cinco ejes de intervención: i. Gobernanza forestal, ii. Desarrollo sectorial sostenible y planificación, iii. Desarrollo agroambiental, iv. Gobernanza ambiental en territorios indígenas, v. Condiciones habilitantes. El Fondo Patrimonio Natural (FPN) es el mecanismo financiero seleccionado para la ejecución del programa, y su responsabilidad es la de administrar los recursos aportados y velar por el cumplimiento de las normas establecidas desde el banco de cooperación alemán (KfW) para el buen uso de los recursos.

Mediante una evaluación de capacidades, Patrimonio Natural determina la figura jurídica vinculante a establecer con los implementadores, especialmente convenios y subacuerdos, para

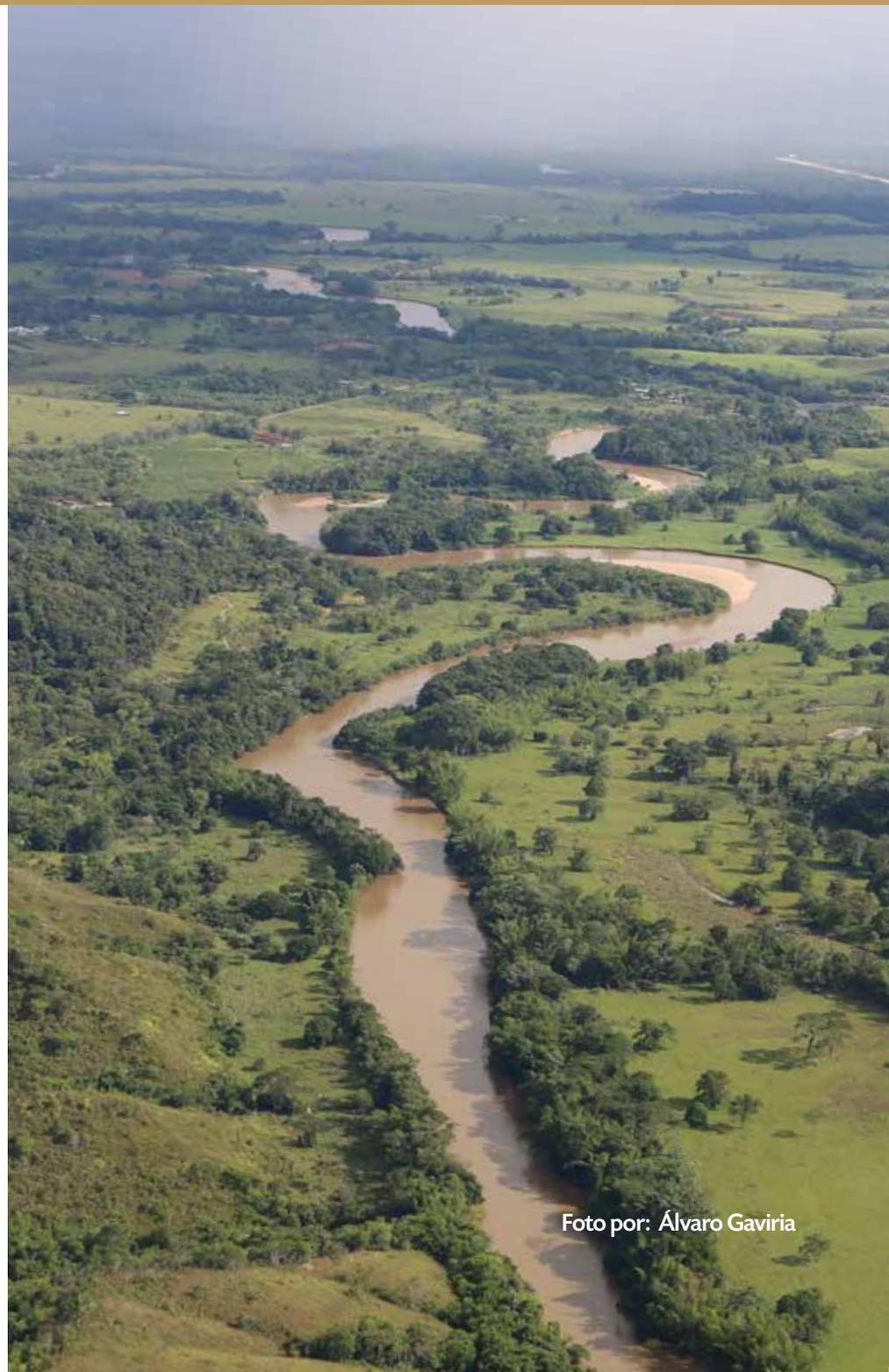


Foto por: Álvaro Gaviria

ejecutar los recursos económicos y alcanzar las metas requeridas. Los convenios establecen una figura bajo la cual los recursos son administrados y ejecutados por esta entidad con la orientación técnica del implementador, mientras que en los subacuerdos los recursos económicos son transferidos hacia las entidades implementadoras, y estas entidades asumen la responsabilidad de dar cumplimiento a la reglamentación que enmarca el uso de los recursos económicos asignados. A diciembre de 2017, se ha formalizado la firma de 10 subacuerdos y 7 convenios con entidades del orden nacional y regional, así como organizaciones no gubernamentales de orden internacional, los cuales representan la apropiación de recursos por un valor de USD \$ 12.333.948.

El grado de inversión de recursos económicos del programa, comparado con las inversiones de la última década en la región para intervenciones similares a VAR, establece un reto a las capacidades institucionales desde los niveles nacionales, regionales y locales, así como de las organizaciones sociales de la Amazonía, especialmente de las organizaciones indígenas y de campesinos. En este sentido, uno de los principales objetivos del programa VAR, es el de fortalecer las capacidades institucionales y de los actores sociales de la región, apoyando la construcción de condiciones necesarias para favorecer el desarrollo e implementación de una política nacional de lucha contra la deforestación.



Foto por: Camilo Ortega

Detener la deforestación, y alcanzar un modelo de desarrollo sostenible para la región, implica un trabajo articulado entre diferentes sectores de la economía como la minería, el transporte, el sector agropecuario, el turismo y otros, junto con las autoridades ambientales y las fuerzas de seguridad del Estado, para garantizar la conservación de la riqueza natural de la región y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes

Foto por: Fernanda Luna



Considerando la magnitud de las intervenciones y la variedad de implementadores de carácter nacional, regional y local, ha sido para Patrimonio Natural prioritario establecer un esquema de seguimiento y monitoreo a las acciones coordinadas entre la Unidad Ejecutora (REM), el MADS y los implementadores. Para ello, el equipo administrativo diseñó un esquema de reportes basado en el seguimiento mensual a las acciones estructurales y los movimientos financieros, así como el reporte trimestral cualitativo y cuantitativo de los avances técnicos y financieros, apoyados por reuniones recurrentes entre los diferentes niveles técnicos y administrativos.

Los indicadores estructurados en el sistema de monitoreo y seguimiento al programa permiten evaluar las capacidades y respuesta de los actores involucrados. A través de la planeación asertiva de las actividades y del seguimiento a los indicadores, el sistema de monitoreo y seguimiento tiene la posibilidad de convertirse en un apoyo a la generación de alertas que permita tomar decisiones oportunas que conlleven al cumplimiento de las metas establecidas. El propósito de este desarrollo es el de lograr el afinamiento, la operatividad y sobrepasar los cuellos de botella que este enfoque exige a la planeación y ejecución de acciones de un programa como Visión Amazonía.

Visión Amazonía es por tanto, la plataforma para que el país construya un camino hacia el desarrollo sostenible, armonizado con la riqueza del territorio, la conservación de las tradiciones culturales, y el fortalecimiento de la institucionalidad y de los actores sociales.

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

6. Instrumentos económicos y la protección de páramos y humedales

La experiencia de Patrimonio Natural, en lo referido a los incentivos a la conservación, asociados principalmente al recurso hídrico dentro de la gestión ambiental del país, ha llevado en el último año a grandes retos o entendimientos que buscan principalmente: i) dar cumplimiento a la normativa ii) manejar los recursos de manera eficiente iii) obtener los impactos ambientales esperados en áreas claves del territorio para la provisión de servicios ambientales iv) escalar las experiencias tanto a nivel territorial, como en el tiempo.

En este sentido, las diferentes experiencias en marcha (Yo protejo agua, para todos, incentivos a la conservación en Caquetá, incentivos para la conservación de ecosistemas estratégicos asociados al recurso hídrico de la Región Central y el POMCA del lago de Tota articulado a los incentivos a la conservación AFD), se enmarcan en la necesidad de avanzar en su vinculación con el ordenamiento del territorio y los diferentes instrumentos de gestión. Sin desconocer la necesidad de efectuar análisis de continuidad de cada uno de los programas, cuyo fundamento está en una revisión profunda y sistemática de las inversiones realizadas; de las necesidades de incluir a los actores locales (comunidad), entidades públicas y privadas, en busca de aunar esfuerzos que permitan la consolidación de procesos en el tiempo, en un marco de acuerdos y compromisos claramente definidos.

Siendo esencial para dar continuidad a los procesos y su respectivo escalamiento, los planteamientos de intervenciones integrales en el territorio, acorde a necesidades y prioridades, con miradas de largo plazo (20 años), fundamentados en los ámbitos de política pública que permiten materializar alcances y objetivos propuestos en cada uno de los programas.

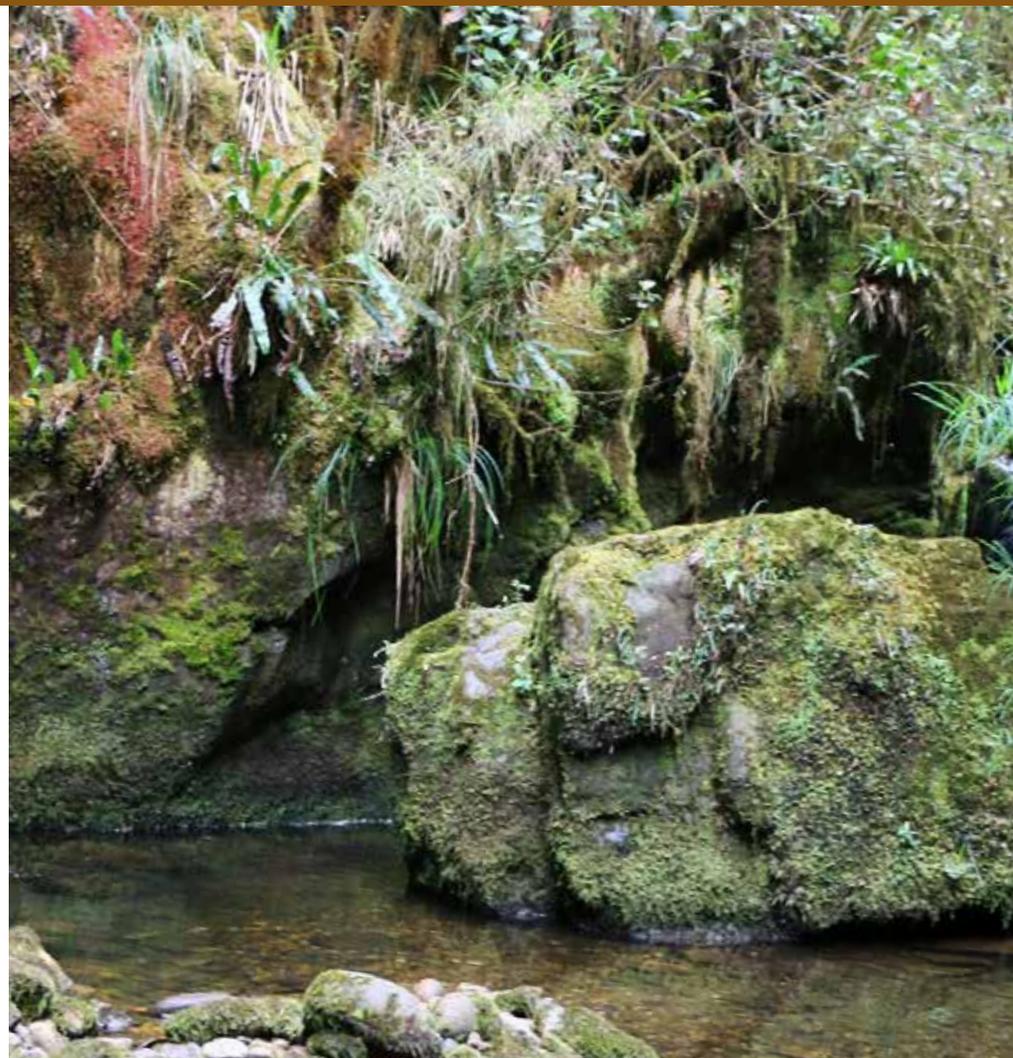


Yo Protejo ¡Agua para Todos!

Desde hace algunos años se ha venido desarrollando el término de incentivos a la conservación, que comprende una variedad de instrumentos económicos, financieros, institucionales y normativos, cuya finalidad es motivar e incidir en cambios de comportamiento de los actores económicos y sociales, en torno a los propósitos y objetivos de manejo que se tracen en un territorio determinado con fines de conservación y protección de recursos existentes en la naturaleza, dentro de estos instrumentos se encuentran los de tipo Pago por Servicios Ambientales (PSA).

En el año 2013 con la expedición del Decreto 0953, se reglamentó el artículo 111 de la Ley 99 de 1993 y se definieron los procedimientos para la implementación de los esquemas de PSA. Con base en esto, en Cundinamarca se ha desarrollado el programa de PSA desde el año 2015 en dos fases que han permitido recopilar una serie de aprendizajes, y que han generado la experiencia requerida para la proyección del programa a corto y mediano plazo, y lograr un avance en la escala espacial de intervención.

Durante la segunda fase, desarrollada por Patrimonio Natural, el programa de incentivos a la conservación – PSA Cundinamarca se reconoce bajo el lema Yo protejo, agua para todos. Esta fase (2016-2017) buscó motivar cambios de comportamiento de los propietarios de predios que se ubican dentro de las áreas de importancia estratégica para la provisión y regulación del recurso



9 Meses de permanencia en el programa



hídrico en el departamento, a través de: 1) la implementación de actividades que contribuyan al mejoramiento de sus condiciones ambientales, y 2) una estrategia de fortalecimiento de capacidades en torno a los procesos ecológicos esenciales para la provisión del recurso hídrico y su relación con la gestión de su territorio y de los servicios ecosistémicos que brinda.

Esta fase fue denominada de transición, debido principalmente a los cambios en el direccionamiento del incentivo, ya que aunque la entrega se dio en efectivo, parte de este valor fue invertido de acuerdo con las necesidades del predio en acciones enfocadas al mejoramiento de las condiciones ambientales con el fin de generar adicionalidad (beneficio positivo adicional con respecto a un escenario en el que los pagos no hubiesen tenido lugar), promover cambios en el uso del suelo y modificar la visión mercantilista del incentivo al recibir el dinero sin ninguna condicionalidad.

Esta experiencia suscitó una serie de lecciones aprendidas, no solo en la implementación del incentivo, sino también en la necesidad de avanzar en la construcción de una estrategia integral que permita optimizar la inversión de los recursos del departamento para la implementación de los incentivos tipo PSA, y de esta manera alcanzar los objetivos propuestos a nivel ambiental de una manera sistemática y planificada.

Producto de este aprendizaje se proyectó la siguiente fase de implementación (2018 – 2020), la cual se enfoca en dos frentes de trabajo: el primero incluye el planteamiento de una visión estratégica integral de intervención a 20 años, y el segundo dirigido a la implementación del incentivo para la recuperación y preservación de mínimo 6.000 hectáreas ubicadas en áreas de importancia estratégica para la conservación del recurso hídrico, en 2 años de intervención.

De esta forma se abordarán diferentes escalas espacio – temporales, que responden tanto a las necesidades inmediatas de intervención y a los contextos locales, como a la planeación estratégica de políticas públicas a nivel departamental y nacional.



Incentivos a la conservación en Caquetá

Proceso que se desarrolla a la luz del programa Conservación y Gobernanza, a partir de la alianza con la Gobernación de Caquetá y la Fundación Picachos. Busca llegar a acuerdos con las comunidades locales y con las entidades públicas en torno a la conservación de las coberturas naturales existentes, la recuperación de áreas claves a través del cambio de uso del suelo (restauración pasiva) y la implementación de herramientas de manejo del paisaje - HMP (corredores ribereños, cercas vivas, arboles dispersos en potreros, árboles en cultivos, entre otros). Acciones condicionadas a la entrega de incentivos en especie, dirigidos principalmente al mejoramiento y sostenibilidad productiva de predios ubicados en áreas estratégicas para la conservación del recurso hídrico.

Este modelo de incentivos, con visión de cuenca abastecedora, busca la generación de masa crítica, mientras articula a sus participantes en procesos de acompañamiento técnico, capacitación, intercambio de experiencias, seguimiento y monitoreo a los diferentes compromisos y acciones ejecutadas.

Tras un año y medio de ejecución se ha logrado generar sinergias institucionales que han permitido el reconocimiento de este tipo de instrumentos dentro de la gestión ambiental, Logrando la suscripción de acuerdos de conservación con:



81 participantes



Ubicados en cuencas abastecedoras de los municipios de Belén de los Andaquíes, Morelia, Florencia, El Doncello, Paujil y San José del Fragua



Para la conservación de cerca de 1.231 hectáreas de bosque natural en áreas estratégicas



Para la conservación del recurso hídrico.



Hoy los retos están fijados en la consolidación de este programa, que fue considerado dentro del CONPES 3886 de 2017, como proyecto piloto, lo mismo que en Cundinamarca, para brindar condiciones habilitantes de la política nacional de PSA, y que ha permitido llegar a acuerdos iniciales con nueve (9) municipios del piedemonte caqueteño, la Gobernación de Caquetá, Corpoamazonía, y organizaciones locales con la finalidad de articular recursos y asumir compromisos en torno a las áreas estratégicas para la conservación del recurso hídrico. Las metas incorporan 5.500 hectáreas bajo acuerdos de conservación y uso sostenible. Igualmente se avanza en:

- La revisión y análisis de resultados, consolidación de procesos sociales (visión conjunta) a través del trabajo focalizado con herramientas del Laboratorio de Innovación Comunitaria - LIC en la búsqueda de acuerdos colectivos.
- El reconocimiento de obligaciones y compromisos de las partes (población, organizaciones, autoridades, gobiernos locales y departamentales) en estas zonas de conservación del recurso hídrico; es decir, en el reconocimiento de la función ecológica de la propiedad.
- La articulación con cadenas de valor (principalmente café), y los incentivos a la conservación, como un medio para darle sostenibilidad en el tiempo.

La interacción del programa con el ordenamiento del territorio.



Incentivos para la conservación de ecosistemas estratégicos asociados al recurso hídrico de la Región Central

La iniciativa de incentivos a la conservación que se lleva a cabo de manera conjunta con la Región Central-RAPE, desde mediados del mes de noviembre de 2017, se ubica en una zona del territorio nacional, donde se concentra cerca del 30% de la población del país, y se genera cerca del 40% del PIB nacional, siendo el ecosistema de páramo eje articulador y de intervención.

Este proceso tiene previsto avanzar para el año 2018, al interior de 3 municipios, en lineamientos para la construcción e implementación de un modelo regional de incentivos a la conservación, bajo programas de pagos por servicios ambientales, que integre elementos de las experiencias que ya se

han adelantado en la región, donde el enfoque está orientado a: i). El servicio ambiental hídrico y por ende las áreas estratégicas para su conservación definidas por las autoridades ambientales, ii). Las áreas con vulnerabilidad climática, iii). Los incentivos condicionados hacia el ordenamiento territorial, y iv). Incentivos a la conservación dirigidos a pequeños y medianos propietarios (hasta 200 hectáreas).

La iniciativa llevada a cabo con la RAPE, se configura como una oportunidad de avanzar en desarrollo de acciones que lleven a planteamientos y desafíos en las zonas de páramo del centro del país, claves para el abastecimiento del recurso hídrico.

¹<http://www.regioncentrarape.gov.co/competitividad-y-proyeccion-internacional/>

El POMCA del lago de Tota y los incentivos a la conservación

El lago de Tota ubicado a una altitud de 3.115 m.s.n.m es el lago natural más grande de Colombia y el segundo lago navegable de mayor altitud de Suramérica, después del lago Titicaca. La cuenca del lago con un área de 22.370 hectáreas, además de tener el carácter de humedal, se encuentra ubicada parcialmente dentro de un ecosistema de páramo. De hecho el 57% de la superficie de la cuenca se encuentra rodeada en su parte alta por el complejo de páramos Tota - Bijagual – Mamapacha.

El lago de Tota presta gran variedad de bienes y servicios ecosistémicos, en particular, es la reserva del 13,55% de agua dulce a nivel nacional (CONPES 3801, 2014) y representa la fuente de abastecimiento de agua para consumo humano de aproximadamente 250.000 personas. En términos de actividades agropecuarias, cerca de 2.700 hectáreas de la cuenca se encuentran destinadas al cultivo del 80% de cebolla que se consume en Colombia; existen también prácticas de ganadería y de tipo piscícola de importancia creciente, además del turismo que es la segunda actividad económica en la región (CONPES,



2014). La intervención del territorio por parte de estas actividades, además de la descarga de aguas residuales domésticas, ha generado cambios en la cobertura del suelo, el paisaje y la oferta y calidad del agua, lo cual ha estado acompañado de procesos de deterioro del medio natural que afectan su sostenibilidad ambiental y económica.

La experiencia previa de Patrimonio Natural en el empleo de herramientas de manejo y conservación del paisaje, así como en el diseño y aplicación de diferentes tipos de incentivos a la conservación en varias regiones del país, dio base para la firma y desarrollo del Convenio Subsidiario No. 1 de 2017 derivado del Convenio de Financiación CCO 1020 02 suscrito originalmente entre la Agencia Francesa de Desarrollo y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y que se extenderá hasta el 2020. Este acuerdo tiene como fin implementar la Política Nacional de Gestión del Recurso Hídrico en la cuenca del lago de Tota, a través del desarrollo de las siguientes estrategias, en coordinación con Corpoboyacá:

(i) Implementar proyectos de recuperación y restauración ambiental que mejoren la capacidad de regulación hídrica en la cuenca.

(ii) Formular y actualizar los instrumentos de planificación de la cuenca del lago enfocados a su desarrollo integral (Plan de Ordenación y Manejo de Cuenca Hidrográfica –POMCA- y Plan de Ordenamiento del Recurso Hídrico-PORH), incluyendo un programa de Pago por Servicios Ambientales (PSA).



(iii) Fortalecer la gobernabilidad en el territorio, los espacios de participación ciudadana y las agremiaciones sociales y sectoriales

El proyecto que ejecuta Patrimonio Natural es un ejemplo de la manera en que los recursos de cooperación internacional se pueden vincular de manera directa a la implementación del componente de planificación de una política pública. Del mismo modo, este proyecto significa un reto para que las autoridades del nivel regional y local asuman después de su finalización

(2020), en coordinación con las comunidades y espacios de participación ciudadana que serán fortalecidos con el proyecto, la implementación de los acuerdos y compromisos acordados en los instrumentos de planeación (POMCA, PORH) y puedan escalar en toda la cuenca los pilotos de aplicación de incentivos a la conservación y demás instrumentos de gestión que serán desarrollados en el marco del proyecto.



Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017



7. Plataformas de recaudación

Ecosistemas críticos de biodiversidad de los Andes Tropicales

El Fondo de Alianzas para Ecosistemas Críticos –CEPF es una iniciativa conjunta de la Agencia Francesa para el Desarrollo, Conservación Internacional, la Unión Europea, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el Gobierno de Japón, la Fundación MacArthur y el Banco Mundial y su objetivo es apoyar con donaciones a organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la conservación de los Hotspots, que son las áreas biológicamente más ricas de la tierra y las más amenazadas.

Patrimonio Natural viene apoyando desde 2015 la implementación del Portafolio de Ecosistemas críticos de los Andes Tropicales, en alianza con la Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Bolivia (FUNDESANP), el Fondo de Promoción de las Áreas Naturales Protegidas de Perú (PROFONANPE) y la Fundación Futuro Latinoamericano de Ecuador (FFLA).

En julio del 2017 se culminó el proceso de otorgamiento de 5 nuevas grandes donaciones a organizaciones de la sociedad civil que apoyan la conservación de la biodiversidad en las Áreas Claves de Biodiversidad priorizadas en los ecosistemas críticos de los Andes Tropicales: Reserva Natural La Planada y la Reserva Natural del Río Nambí en el piedemonte nariñense; Parque Regional Serranía del Pinche en el Cauca, y los Bosques de San Antonio y el Parque Regional Páramo de El Duende en el Valle del Cauca.



Referentes

Estas nuevas donaciones hacen parte del proceso de fortalecimiento a la gestión de la sociedad civil por la conservación de áreas estratégicas, dando continuidad a sus procesos de gobernanza, fortaleciendo sus bases sociales, generando alianzas entre organizaciones y gobiernos locales e intercambiando conocimientos y compartiendo aprendizajes. De esta manera las 11 áreas claves de biodiversidad priorizadas para recibir donaciones en Colombia tienen un potencial significativo y ya tienen referentes que también serán útiles para este tipo de intervenciones en las 110 ACB restantes identificadas por expertos colombianos. Adicionalmente se resaltan 4 procesos apoyados desde el CEPF.



Marzo. Alianzas para fortalecer la gobernanza de el Bosque de San Antonio

Conformación de una Mesa Técnica entre diferentes organizaciones proponentes del CEPF para el ACB Bosques de San Antonio: SENSE, BIODIVERSA, ECOVIVERO, CORFOPAL, ACUACALI, ECOTONO y DPAVIVA, y el respaldo del SIDAP Valle del Cauca. El objetivo de esta mesa es aunar esfuerzos técnicos y económicos desde las experticias, fortalezas institucionales y conocimientos de cada organización sobre el ACB Bosques de San Antonio y formular una propuesta integral al CEPF.

Agosto. Los mecanismos de veeduría social en proyectos indígenas

Adopción de un mecanismo de veeduría social por parte de la Asamblea General del Resguardo Awá Pialapí Pueblo Viejo para hacer seguimiento y control financiero, operativo y técnico al proyecto Construcción participativa del Plan de Manejo de la Reserva Natural La Planada. Esta iniciativa sienta las bases para una gestión eficiente y transparente que podrá ser adoptada en la ejecución de otros recursos de cooperación destinados al fortalecimiento del manejo de áreas de conservación de carácter étnico. El mecanismo implica un control externo en el manejo de los recursos y una rendición de cuentas detallada a la Asamblea General de los productos y recursos invertidos en la gestión del proyecto.



Octubre. Hacia la red regional de comunicación comunitaria del corredor de Paraguas Munchique

Realización del Encuentro Regional de Comunicaciones Comunitarias entre los 8 socios del CEPF en Cali como parte de los espacios de trabajo del SIDAP del Valle del Cauca. Se partió por reconocer la amplia variedad de experiencias y medios de comunicación locales en los territorios donde se desarrollan las experiencias.

Se reconoció el potencial de la comunicación comunitaria como articuladora de proyectos regionales y construcción de

alianzas. En ese sentido, diferentes redes, escalas y contextos propios exigen innovar y adaptar contenidos, promoviendo el uso creativo y recreativo de las nuevas tecnologías de la comunicación para atraer a los jóvenes en procesos de transformación alrededor de la cultura y la conservación, favoreciendo el relevo generacional y entendiéndonos como parte de un paisaje o eco-región, y como parte de procesos sociales y ambientales más amplios (<https://www.serraniagua.org/memorias-encuentro-comunicaciones>)



Foto por: Colectivo de comunicación Corredor Paraguas Munchique

Diciembre. Los mecanismos de veeduría social

Realización de un encuentro entre las 8 organizaciones socias del CEPF con el objetivo de generar lineamientos para el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil. Se partió de identificar y analizar de manera conjunta: i) las fortalezas de las organizaciones, ii) sus retos y dificultades, iii) las prioridades de trabajo para fortalecerse organizativamente y iv) su perspectiva sobre el rol de Patrimonio Natural en su gestión organizacional.



Plataforma Pacífico, lecciones de la fauna marina para las estrategias financieras de conservación

Son miles de kilómetros que recorren tortugas marinas, tiburones y manta rayas en sus migraciones en el Pacífico Este Tropical y hasta el momento ningún país les ha impedido la entrada. Pueden tener acento mexicano, ecuatoriano, costarricense, panameño o colombiano, pero forman una gran familia que aprovecha los cada vez más escasos refugios desde la baja California hasta las islas Galápagos, pasando por las islas de Cocos, Coiba, Malpelo y Gorgona.

A diferencia de estos asombrosos animales marinos, con miles de años de evolución, las personas requerimos arreglos institucionales para acordar la cooperación entre países, y así las políticas se adapten a las realidades de la fauna marina y la conservación de los océanos. El Corredor Marino del Pacífico Este Tropical-CMAR, conformado oficialmente en 2004, es un instrumento de acuerdo gubernamental suscrito entre Costa Rica, Panamá, Colombia y Ecuador, que constituye una importante iniciativa, pero requiere mayor consolidación.

Con el fin de lograr la implementación de acciones que permitan avanzar en estos fines, se conformó Pacífico como plataforma de financiación, establecida por cuatro fondos ambientales cuyo propósito es lograr la sostenibilidad financiera para la conservación de esta zona de interés. Participan Costa Rica por Siempre, Fundación Natura Panamá, Fondo Acción y



Patrimonio Natural. En 2017 se constituyó la Fundación Pacífico, que cuenta con un plan de investigación, se está elaborando una estrategia de recaudación de fondos y tiene una gestión en redes con actores institucionales y científicos para hacer realidad la sostenibilidad financiera.

En este marco se realizó la visita a Isla de Cocos en Costa Rica, con representantes de los Fondos Ambientales, la cual fue acompañada por el Ministro y Viceministra de Ambiente de Costa Rica, además de expertos internacionales. Uno de los hitos de la visita fue la entrega oficial de un radar para el control y vigilancia del área protegida, que facilita y hace más eficaz la labor para el personal de Parques en la zona. A partir de este ejemplo, los ministros de Costa Rica y Panamá vieron la importancia de los radares para el control de pesca ilegal y otras incursiones en las áreas de protección. En 2018 se espera una visita al Ministro de Defensa en Colombia, que permita encontrar acuerdos para mejores controles.

Otro logro importante en el 2017 fue la firma del memorando de entendimiento con CMAR, que busca contribuir a la gobernanza regional efectiva. Finalmente, el Primer Taller de Migravías Transfronterizas Prioritarias del Pacífico Tropical Este se realizó

en octubre en la ciudad de San Cristóbal – Islas Galápagos, Ecuador. Allí se presentaron y validaron las dos Migravías Transfronterizas entre Cocos-Galápagos y Coiba-Malpelo y se expusieron las iniciativas públicas y privadas presentes en aquellas áreas. En particular se celebró la ampliación del área marina de Malpelo como un gran logro para esta migravía. También se buscó propiciar la reflexión conjunta entre expertos y actores institucionales en torno a tres grandes temas: ciencia y conectividad de especies marinas; factores socioeconómicos para la gestión integral de ecosistemas marino-costeros y marcos legales e institucionales.

Como líder a cargo de la alianza Pacífico, Costa Rica por Siempre obtuvo fondos de Fundación Helmsley para los espacios de encuentro, incluyendo un taller con dos agrupaciones de fondos del Caribe, así como la propuesta científica para las Migravías. Además posibilitó que los representantes de los Fondos Ambientales se reunieran con KFW en Alemania, con el fin de establecer las bases para una futura propuesta de aproximadamente US\$10 millones para apoyar la iniciativa de Pacífico.



Foto por: Inés Cavalier

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

A thermal image showing a landscape with various temperature zones. A white crosshair is centered on the image. The colors range from blue (cooler) to red (warmer).

**8. Mecanismos
de financiación**

La cocina PRIMA como parte de un modelo de intervención

Desde el 2014, en el marco del programa Paisajes de Conservación, y con el fin de responder a una necesidad de contrarrestar la deforestación en la zona, se diseñó un conjunto de estufas eficientes que se han instalado, atendiendo a la demanda de una tecnología amigable con el medio ambiente y con la salud.

Los primeros prototipos se realizaron en San Juan Nepomuceno, Bolívar, donde hoy opera un emprendimiento social de un grupo de campesinas que hacen el montaje de estas estufas en los Montes de María. Después se fabricaron 63 estufas de distintos modelos según las preferencias culturales en la región de bosque seco del César. Seguidamente se armaron 32 estufas a través del mecanismo Agua Somos, como incentivos para la conservación de las cuencas abastecedoras de Bogotá.

Las cocinas PRIMA, desarrolladas por el Fondo Patrimonio Natural, disminuyen en un 70% el consumo de leña, evitando que una familia emita 3.9 toneladas de gas carbónico (CO₂) cada año. Adicionalmente, disminuyen en un 90% las emisiones producidas por la combustión de la leña, asegurando la salud de la familia.



Foto por: Lina López



Foto por: Lina López

Paralelamente, Patrimonio Natural ha gestionado la realización de dos seminarios internacionales, uno en 2014 y otro en 2016. El primero fue un llamado a desarrollar el tema en Colombia con participación del Gobierno, las autoridades ambientales y las ONG de conservación principalmente. En el último se expusieron los avances y se creó la Red Latinoamericana de Estufas Eficientes, donde Patrimonio Natural logró visibilizar el gran aporte hecho hasta la fecha hacia el desarrollo de estufas más eficientes en Colombia.

Durante el primer trimestre del 2017, se llevó a cabo un proceso de evaluación y mejora de la cocina eficiente PRIMA en las instalaciones del centro de ecotecnias GIRA, pioneros en el diseño y evaluación de estufas eficientes de leña en América y asociados con el laboratorio de innovación y evaluación de estufas de biomasa (Lineb) de la UNAM, en Pátzcuaro, México. Una evaluación iterativa de la cocina permitió perfeccionar los modelos PRIMA para clima frío, aumentando su porcentaje de eficiencia en un 10% y mejorando su desempeño multifuncional en un contexto real de uso.

Foto por: Lina López



Como resultado, se obtuvo un diseño confiable que hizo posible iniciar un proceso de patente con el programa pro bono de Cavalier Abogados. Como parte de este proceso se elaboró el documento técnico de los cinco modelos de cocina existentes. Este proceso culminará en el primer semestre de 2018.

Durante este mismo periodo se realizó un proyecto con la Universidad Javeriana en el marco del curso de cultura de paz y conciliación, donde se construyeron 81 estufas y se entregaron a mujeres campesinas e indígenas de veredas de Piendamó, Cauca, como parte de la ceremonia de graduación simbolizando el inicio de los nuevos proyectos de vida construidos.



Foto por: Lina López

Como complemento, se trabajó de la mano de la Fundación Natura y Crezcamos en el marco de una evaluación de las condiciones de mercado de estufas eficientes en Colombia, para introducir en el emprendimiento social en los Montes de María esquemas de micro-finanza formal, para que pequeños empresarios de producción de alimentos en San Juan Nepomuceno puedan acceder a tecnologías eficientes de cocción. Asimismo, se implementó un piloto de cultivo de leña de la especie nativa matarratón para ser ofrecido a estos mismos productores y asegurar el aprovisionamiento sostenible de leña en establecimientos de comida. Este ejercicio también busca validar la cantidad de árboles que necesita una familia para suplir la demanda energética a nivel doméstico.

Todo lo anterior constituye un gran avance hacia la validación de un modelo de intervención con estufas eficientes, ampliando el alcance de proyectos de este tipo hacia otros objetivos de desarrollo sostenible. En su mayoría, estos valores están relacionados con la construcción y el fortalecimiento de proyectos de vida en zonas rurales (retorno y consolidación de procesos en el territorio). En un contexto de paz, se generan nuevas oportunidades donde las estufas aportan bienestar a las comunidades y contribuyen en el cuidado ambiental y el uso sostenible del bosque.

Escalamiento de acciones basadas en instrumentos económicos y financieros con comunidades afrocolombianas del Chocó

En 2018 se cumplen 25 años de la Ley 70 de 1993 de las Comunidades Negras, que protege su identidad y sus derechos desde una mirada colectiva del territorio. En el Pacífico colombiano, en 2007, el DANE registró 132 territorios colectivos, que abarcan 4.717.269 hectáreas y corresponden al 4,13% del país. Esta disposición tuvo en cuenta que los territorios tienen una función social y ecológica que permite la conservación y el uso sostenible de los ecosistemas. Así, las comunidades pueden ser beneficiarias de los acuerdos internacionales relativos al cambio climático, en particular en esquemas tipo REDD+.

En este contexto, desde el año 2010 Patrimonio Natural desarrolló proyectos de mosaicos y paisajes de conservación en territorios del Golfo de Tribugá, Chocó, con algunos consejos comunitarios. Adicionalmente, a través del proyecto Incentivos a la Conservación, durante cuatro años, se fortalecieron dichos consejos en aspectos técnicos sobre servicios ecosistémicos y su relación con incentivos y compensaciones a la conservación como fuente de financiamiento para su mantenimiento y beneficio de las comunidades. Uno de los primeros ejemplos de un incentivo, desarrollado en 2014 con el apoyo de las Fundaciones MarViva e ICCO, fue la instalación de estufas eficientes que disminuyeron el impacto sobre el manglar, tradicionalmente fuente de leña.



Foto por: Nicolás Becerra

Dando continuidad al proceso, en 2015 y con apoyo de ICCO se desarrolló el estudio de prefactibilidad para un mecanismo REDD+ que apoyará la conservación y gobernanza en el territorio. A finales de 2016 fue aprobada por el Fondo Sueco Noruego de apoyo a la sociedad civil colombiana – FOS, la propuesta de Patrimonio Natural e ICCO denominada Bosques y Cambio Climático: Consolidación de derechos territoriales de comunidades afro-colombianas del Chocó. En 2017 se ejecutó la primera fase con la Asociación de Consejos Comunitarios General Los Riscales de Nuquí y se vincula el Consejo Comunitario Mayor de la Organización Campesina del Alto Atrato COCOMOPOCA, con apoyo de la Pastoral de Quibdó y el Foro Interétnico Solidaridad Chocó. Con base en el avance previo, las actividades se dirigieron al fortalecimiento comunitario y a contar con documentos técnicos que permitan materializar los derechos territoriales en opciones económicas a partir de proyectos REDD. En el caso de Riscales se elaboró un documento final (PDD) y para Cocomopoca la fase de prefactibilidad, acorde con los avances que cada grupo tenía en el tema. Es significativo el escalamiento logrado con la vinculación de nuevas comunidades afrocolombianas que además contó con un intercambio de experiencias para transferir el conocimiento entre estas comunidades con las de Acandí y del Bajo Baudó. Además de estos espacios de diálogo e intercambio se diseñó un sistema de seguimiento sobre el cumplimiento de los acuerdos



Foto por: Nicolás Becerra



Foto por: Nicolás Becerra

de conservación, los beneficios y los derechos territoriales y está en proceso continuo la sistematización que permite generar lecciones aprendidas y mejores prácticas.

A final del año se habían finalizado los documentos técnicos que permitirán a las organizaciones comunitarias contar con instrumentos para la gestión del territorio y la distribución de los beneficios, como medios para la consolidación de su gobernanza local.

Los aprendizajes de esta iniciativa en términos de escalamiento son principalmente la importancia de la continuidad de las acciones a lo largo de varios años, la participación como espacio de diálogo y formación y el acompañamiento continuo

que tenga en cuenta los desarrollos de política y otros que aporten a la sostenibilidad financiera y mejores condiciones de vida en los territorios colectivos, en este caso mediante los instrumentos económicos y financieros relacionados con los mercados de carbono.

De esta forma se contribuye a la prevención y resolución de conflictos sobre el uso de tierra y los recursos naturales, teniendo como base los planes de etno-desarrollo, además de contribuir al fortalecimiento de las relaciones entre distintas comunidades afro-colombianas del Chocó.

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017



Redes

Foto por: Claudia Mesa

Intercambio de experiencias entre el Fondo Mexicano de Conservación de la Naturaleza y Patrimonio Natural, en el marco de la REDLAC

Durante el 2017 mediante un apoyo financiero de RedLac, se desarrolló el Convenio Mentoría entre el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza-FMCN y Patrimonio Natural. En un ambiente de gran apertura y cooperación, el compromiso permitió intercambiar experiencias, historia y dinámicas de las iniciativas de financiación de la conservación tanto en México como en Colombia y el entorno institucional y normativo en el cual operan los dos países. Los incentivos para la conservación, fue uno de los temas compartidos a partir del Programa Cuencas y Ciudades del FMCN y de la línea de Incentivos a la Conservación de Patrimonio Natural. Los representantes de los dos países compartieron en campo las experiencias de cada uno y se realizó un conversatorio con varios representantes del gobierno colombiano. Uno de sus resultados fue una hoja informativa que fue subida a la página web tanto del FMCN como de la REDLAC.

Asimismo se pudo observar en un evento bianual, el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil, en temas gerenciales, técnicos, empresariales y de gestión con diversas instituciones. Con estas comunidades de aprendizaje

se hace un seguimiento anual voluntario mediante un índice de desempeño que permite a cada organización definir sus avances y áreas a mejorar. A partir de este diagnóstico se planea un trabajo en miras a que las organizaciones respondan de mejor manera a las constantes exigencias de un manejo integral del territorio y de la ejecución de proyectos bajo las convocatorias del FMCN.

Complementando lo anterior, Patrimonio Natural fue invitado a participar en un evento para celebrar los 20 años del fondo para las áreas protegidas. Allí pudimos apreciar una interesante sesión donde destacados profesionales de diversas disciplinas aportaron sus sugerencias a una versión preliminar del nuevo plan estratégico. Para finalizar la experiencia de intercambio, la iniciativa Women in Nature Network-WiNN, capítulo mexicano, realizó un taller para continuar las labores y ampliar una red de mujeres que trabajan en favor de la conservación en México.

En conclusión, la oportunidad que abrió RedLac para la mentoría ha sido un proceso inspirador que ha permitido generar reflexiones internas en Patrimonio Natural sobre los objetivos institucionales y resaltó el gran potencial de aplicación de estos aprendizajes en su gestión.

Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017



10. Cuentas claras

Foto por: Andrés Estefan

12 años de recursos para la conservación de los ecosistemas estratégicos del país (millones de pesos)

El Fondo Patrimonio Natural desde el año 2006, con la financiación de múltiples instituciones ha pagado la suma de \$270.849 millones de pesos a precios constantes de 2017. \$199.245 millones (el 74%) son recursos de donantes internacionales, mientras que \$71.603 millones (el 26%) son recursos provenientes de donantes nacionales.

En promedio el Fondo ha pagado por año la suma de \$22.570 millones.

Pagado por año precios constantes 2017 (millones de pesos)

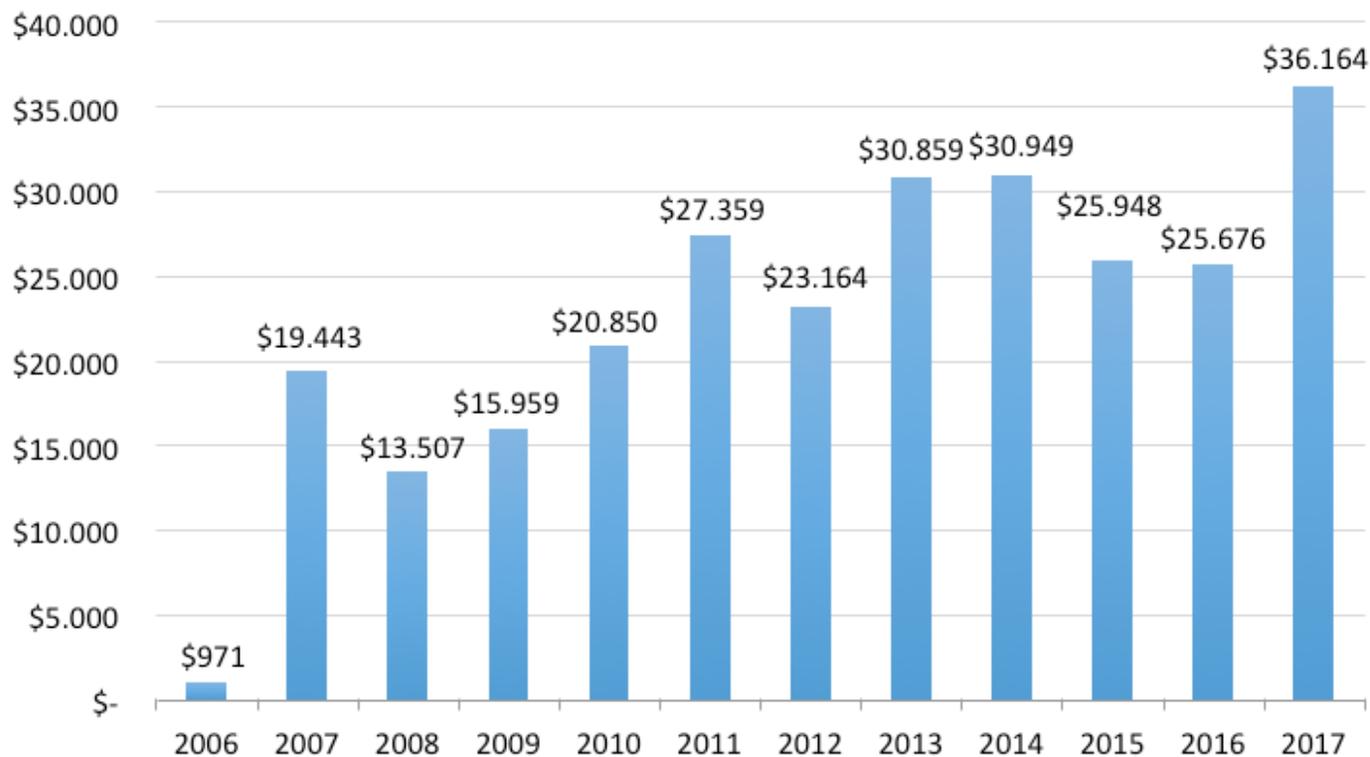


Figura 4.

Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

Presupuestado, pagado y comprometido 2017 (millones de pesos)

Durante el 2017 el Fondo Patrimonio Natural pagó \$36.163 millones de pesos a través de 93 convenios y 34 proyectos. Además, se dejaron comprometidos \$17.443 millones de pesos, , siendo el porcentaje de ejecución de un 105% (pagado + comprometido).

Presupuestado, pagado y comprometido 2017

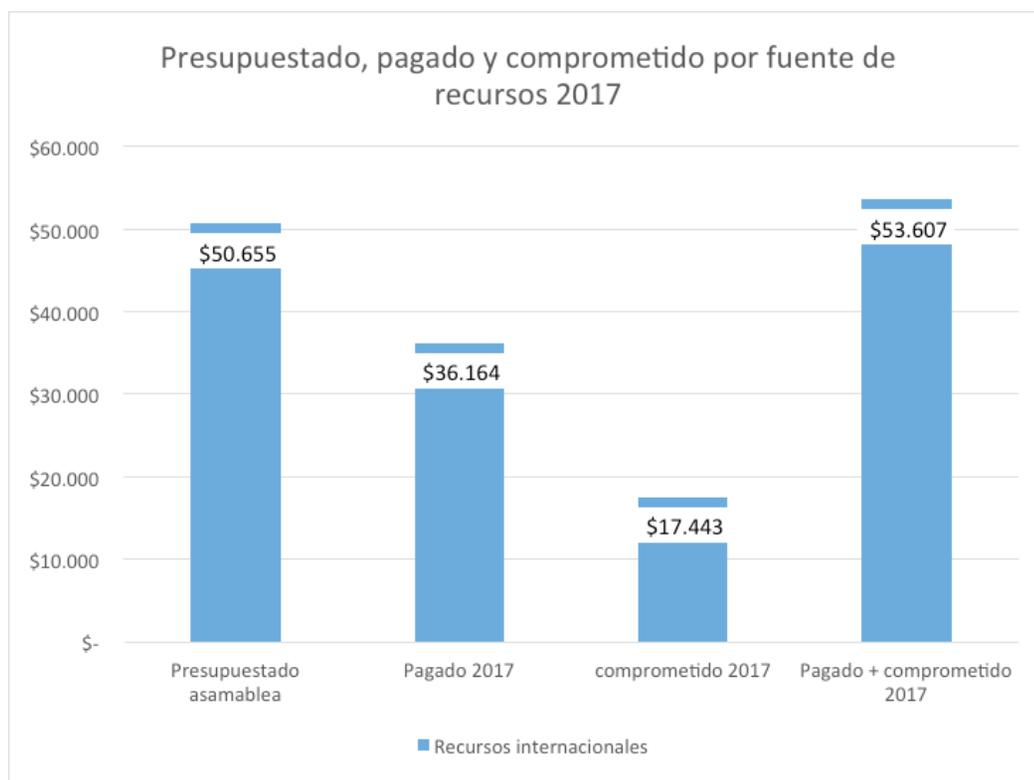


Figura 5.

Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

Temas de proyectos vigentes a 2017 por montos

De los proyectos vigentes en el 2017, el 77% de los recursos se dedica al manejo de aguas y tierras que se refiere a acciones dirigidas a conservar o restaurar lugares, hábitats y ambiente; el 9% a protección de aguas y tierras, que se refiere a las acciones para identificar, establecer o expandir parques y otras áreas protegidas legalmente establecidas. El 7% se dedica a trabajar incentivos a la conservación, que hace referencia a las acciones económicas que buscan influir en los comportamientos; el 3% a fondos de conservación y 1% al monitoreo que se refiere a las acciones para verificar cumplimiento de condiciones estipuladas sociales y ambientales.

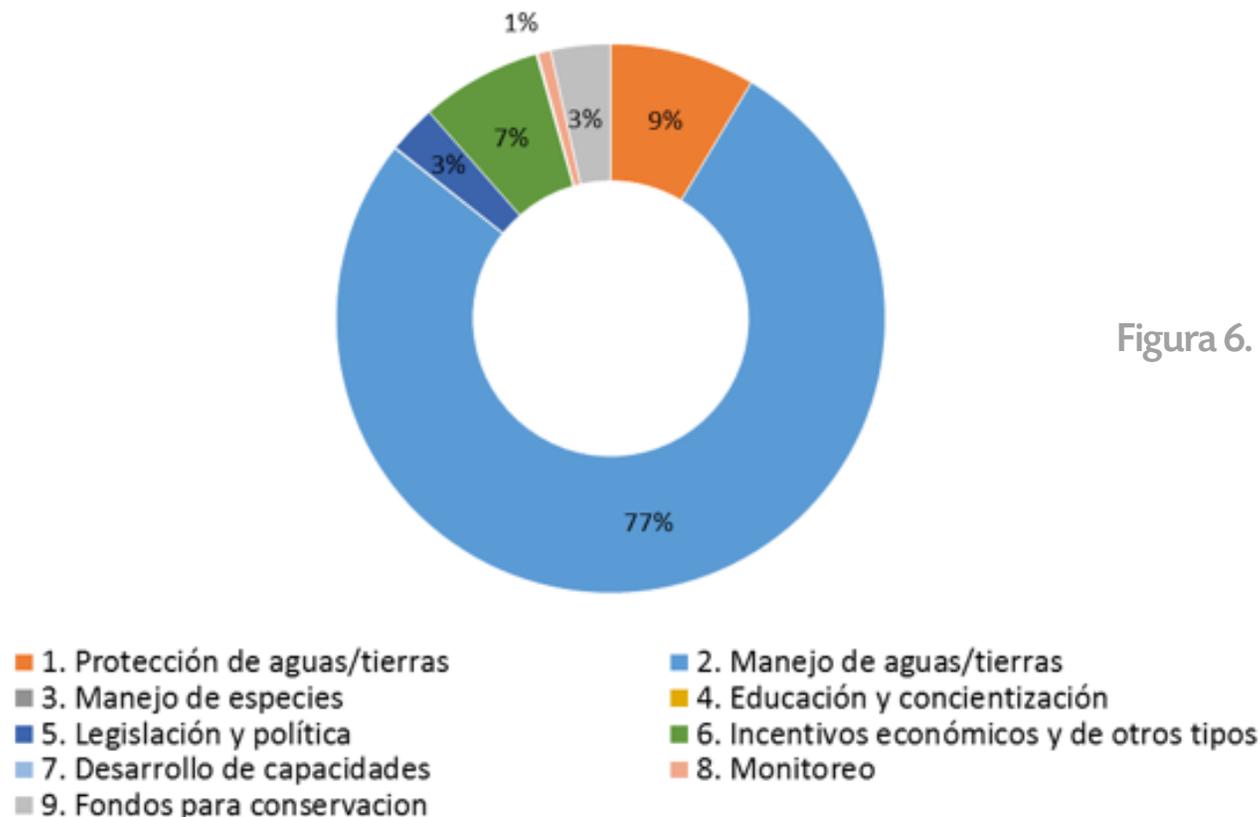


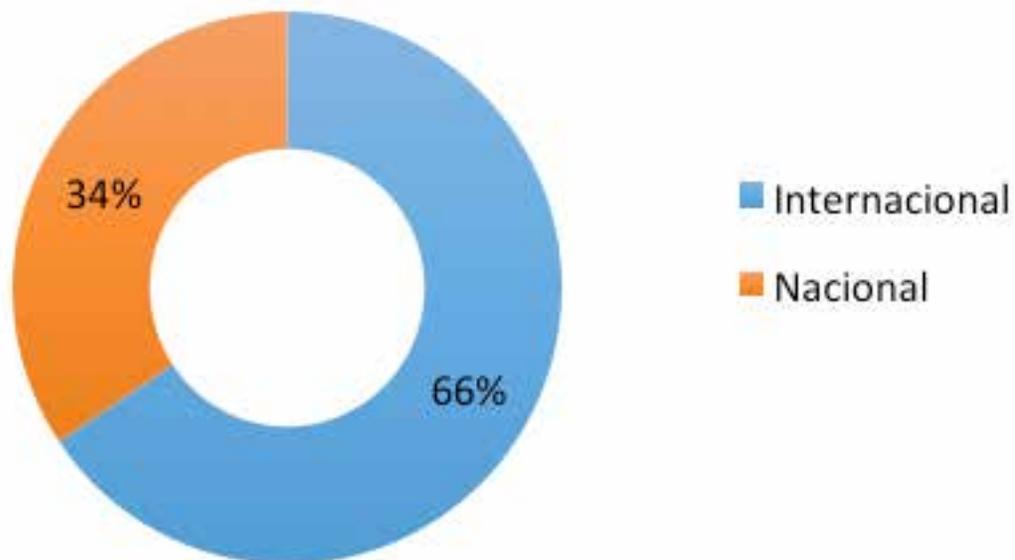
Figura 6.

Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

Recursos gestionados en 2017 por financiadores

Durante el 2017 el Fondo gestionó recursos de diferentes tipos de fuentes. De los recursos gestionados el 66% proviene de recursos internacionales y el 34% proviene de recursos nacionales.

Figura 7.

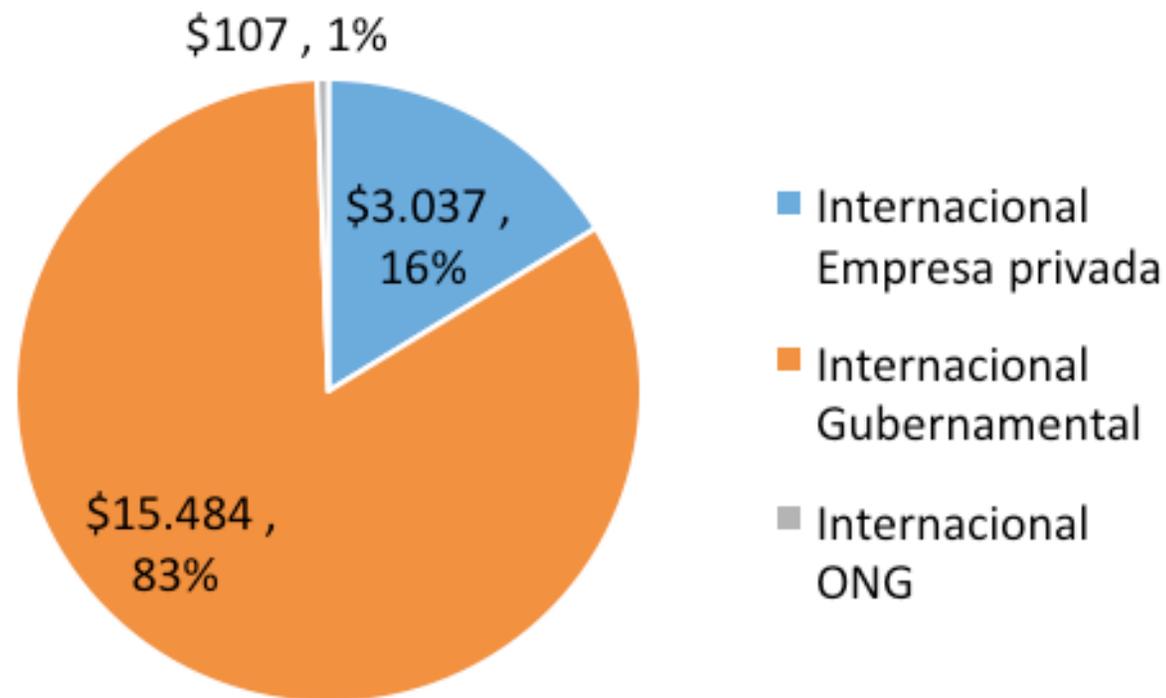


Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

Recursos gestionados en 2017 por financiadores internacionales (millones de pesos)

Durante el 2017 el Fondo gestionó recursos de diferentes tipos de fuentes. De los recursos internacionales gestionados el 83% proviene de recursos gubernamentales, el 16% proviene de la empresa privada y el 1% proviene de una ong.

Figura 8.

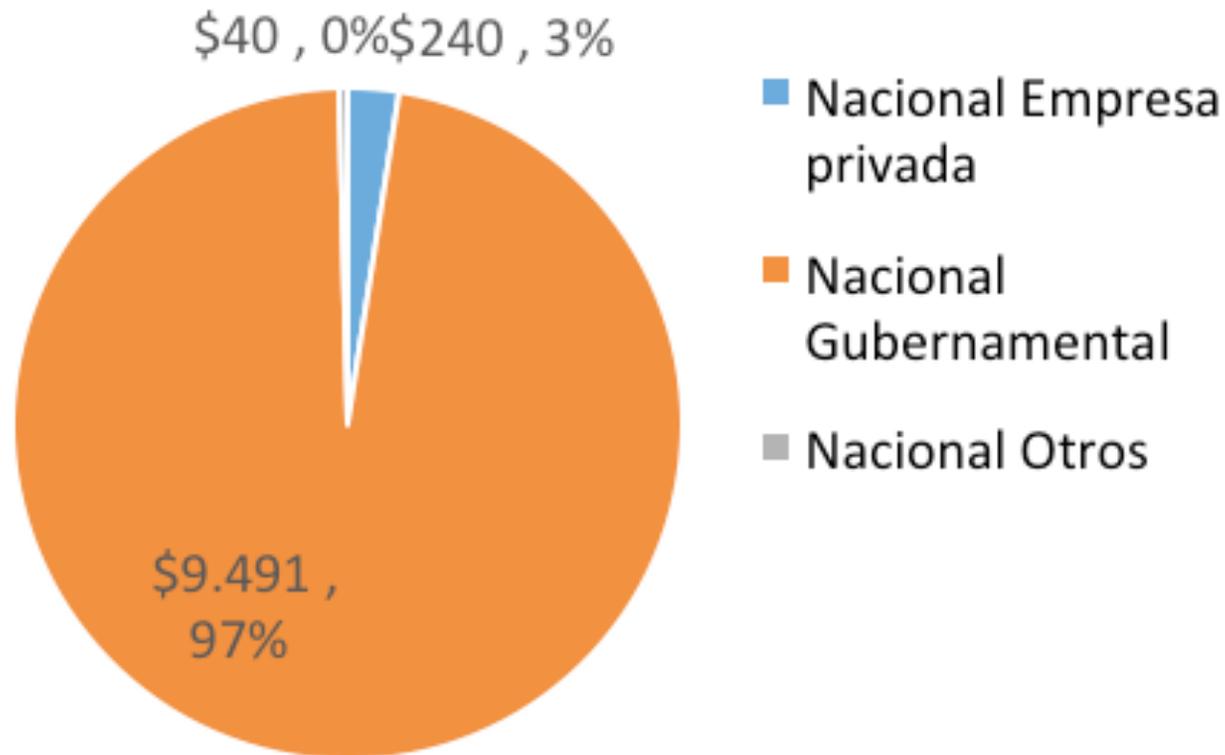


Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

Recursos gestionados en 2017 por donantes nacionales

Con relación a los recursos nacionales el 97% proviene de fuentes gubernamentales y el 4% de la empresa privada.

Figura 9.



Fuente: Base de datos Sistema de Seguimiento y Monitoreo Patrimonio Natural

ASAMBLEA

- Parques Nacionales Naturales
- Instituto Alexander von Humboldt
- Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales - Asocars
- Asociación Colombiana de Reservas Naturales de la Sociedad Civil
- Centro para la Investigación en Sistemas Sostenibles de Producción Agropecuaria - Cipav
- Fundación Natura
- Pontificia Universidad Javeriana
-

JUNTA DIRECTIVA

- Julia Miranda Londoño, Directora de Parques Nacionales Naturales
- Kaleb Villalobos, Corpocesar
- Luz Marina Mantilla, Directora del Instituto Sinchi representante de los Institutos de Investigación
- Enrique Murgueitio, Director de Cipav
- Elsa Matilde Escobar, Directora de la Fundación Natura
- Juan Pablo Ruiz, experto en áreas protegidas
- Guillermo Carvajalino, Fundación DIS, experto en temas sociales
- Francisco Azuero, experto en temas económicos y financieros

Consejo Editorial

Alberto Galán
Inés Cavelier
Claudia Mesa

Elaboración de artículos

Pedro Chavarro
Hernando Gómez
William Laguado
Vanessa Moreno
Olga León
Juliana Monsalve
Doris Ochoa
Luz Adriana Rodríguez
Mónica Orjuela
Lina López
María Teresa Palacios
Francisco Velandia

Dirección Financiera

Julia Hernández

Bases de datos y SIG

Fernando Arbeláez
Liliana Corzo Ramírez

Diseño y diagramación

Julián Darío Mejía

Corrección de Estilo

Miriam Parra

Edición

Claudia Mesa
Angélica Calixto
Ivonne Cueto

*Oficina de Comunicaciones
Patrimonio Natural*

www.patrimonionatural.org.co



Informe de
Gestión
Patrimonio Natural
2017

Las rutas de escalamiento



www.patrimonionatural.org.co